

নির্দেশ সূচী

অপারেশন

ওয়ার্কফ্লো অপটিমাইজ করুন, উপকরণ, শক্তি এবং জল দক্ষতার সাথে ব্যবহার করুন এবং ব্যয় হ্রাস করতে এবং উৎপাদনশীলতার এবং মানের উন্নতি করতে মনিটরিং এবং নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়াগুলি চালু করুন।

আপনার ক্রিয়াকলাপ থেকে আরও বেশি উপার্জন করতে আপনার ব্যবসার প্রতিটি অংশকে দক্ষতার সাথে ব্যবহার করুন। আপনার কর্মপ্রবাহগুলি কি নতুন COVID-19 কর্মক্ষেত্রের প্রয়োজনীয়তার প্রসঙ্গে দক্ষ? আপনি কি কম উপাদান, শক্তি বা জল দিয়ে উৎপাদন করতে পারবেন এবং কম বর্জ্য ও কম দূষণ নির্গমন করে উৎপাদন করতে পারেন? আপনি কি কার্যকরভাবে উৎপাদন সংক্রান্ত তথ্য ব্যবহার করেন? অলংকার হীন উৎপাদন করুন ও দক্ষ ভাবে সংস্থান কে ব্যবহার করা অনুশীলন করুন, আপনার শিল্প নিরীক্ষণ এবং অটোমেশন পর্যালোচনা করুন এবং আপনার ব্যবসার আদর্শ হিসাবে ক্রমাগত উন্নতি সাধন করুন।

পটভূমি

এমএসএমইগুলি উৎপাদন, পরিষেবা এবং সম্পর্কিত খাতগুলিতে অত্যন্ত বৈচিত্র্যময়ভাবে পরিচালনা করে। উৎপাদন ক্ষেত্রে, এমএসএমইগুলি এর মধ্যে হেরিটেজ বা শিল্পকলার গৃহ-ভিত্তিক শিল্প থেকে শুরু করে প্রযুক্তি চালিত স্টার্ট আপগুলি পর্যন্ত রয়েছে। এই সেক্টরের মধ্যে রয়েছে বৃহত্তর পার্থক্য : শ্রমের তীব্রতা এবং দক্ষতার প্রয়োজনীয়তা; প্রযুক্তি স্থাপনা এবং উদ্ভাবন ; পেশাগত স্বাস্থ্য ও নিরাপত্তা; প্রাকৃতিক সম্পদ (শক্তি, জল, উপকরণ, জমি এবং রাসায়নিক) ব্যবহার এবং পরিবেশের উপর প্রভাব। অনেকগুলি ভাল উদাহরণ থাকা সত্ত্বেও, সামগ্রিকভাবে, এমএসএমই উৎপাদনশীলতার, প্রযুক্তি, গুণমান, শক্তি এবং পরিবেশ, স্বাস্থ্য ও সুরক্ষা এবং কর্মসংস্থানের ক্ষেত্রে বৃহৎ শিল্পের থেকে কম দক্ষ, যা প্রায়শই নেতিবাচক ধারণার জন্ম দেয়। এটি মূলত ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপ, বিশেষত উৎপাদন

নির্দেশ সূচী

কার্যক্রমের পরিকল্পনা, বাস্তবায়ন এবং পর্যবেক্ষণের জন্য ঘটে থাকে। পরিচালনার উন্নতি এমএসএমইগুলির উন্নয়ন ও বৃদ্ধি দিকে এগোতে থাকার মূল চাবিকাঠি। বর্তমান সংকট অপারেশনগুলিতে দক্ষতার উন্নতি আরও প্রাসঙ্গিক করে তুলেছে। পণ্যের চাহিদা কমে যাওয়ার জন্য, সংস্থাগুলি বেশি বিক্রি করে বেশি উপার্জন করতে পারে না এবং এর পরিবর্তে অদক্ষতা থেকে কম ক্ষতি করে কেবলমাত্র আরও উপার্জনের দিকে মনোনিবেশ করা উচিত।

অপারেশনগুলির উন্নতির জন্য প্রাথমিক ধারণাটি হ'ল প্রতিদিনের ব্যবসার সমস্ত কিছু মুছে ফেলা যা গ্রাহকের জন্য ব্যবসার মান তৈরি করে না। উৎপাদন এবং এর সম্পর্কিত খাতে এটি দাঁড়িয়েছে – উৎপাদন – শ্রেষ্ঠত্ব। এটি সমস্ত ক্ষেত্রে ব্যবসার কর্মক্ষমতা উন্নত করে এবং অপব্যয় প্রক্রিয়াগুলি দূর করে। এর সাথে প্রাসঙ্গিক প্রশ্ন অন্তর্ভুক্ত: আপনার কর্মপ্রবাহগুলি কি নতুন COVID-19 কর্মক্ষেত্রের প্রয়োজনীয়তার জন্য দক্ষ? আপনি কি কম উপাদান, শক্তি বা জল দিয়ে উৎপাদন করতে পারেন এবং কম বর্জ্য ও কম দূষণ নির্গমন করে উৎপাদন করতে পারেন? আপনি কি কার্যকরভাবে আপনার উৎপাদনের ডেটা ব্যবহার করেন?

পন্থা

আলংকারিক উৎপাদন ও সংস্থানের দক্ষতার অনুশীলন করুন, আপনার শিল্প নিরীক্ষণ এবং অটোমেশন পর্যালোচনা করুন এবং আপনার ব্যবসার আদর্শ হিসাবে ক্রমাগত উন্নতি সাধন করুন

আকার এবং ব্যবসার ক্ষেত্র নির্বিশেষে অপারেশনগুলির সাধারণ লক্ষ্য হল উৎপাদনের উৎকর্ষতা। এমএসএমইগুলির অনুশীলনে যদিও কমপক্ষে তিনটি ক্ষেত্রে সাধারণত উৎসাহ অর্জন করা যায় না: কর্মপ্রবাহ, (প্রাকৃতিক) সংস্থান ব্যবহার এবং ডেটা ব্যবহার। আপনার ব্যবসার একটি চূড়ান্ত পণ্য বা পরিষেবাতে কাঁচামাল এবং অন্যান্য ইনপুটগুলির

নির্দেশ সূচী

চলাচল সম্পর্কিত ওয়ার্কফ্লোগুলি। সাবপটিমাল ওয়ার্কফ্লোগুলি অতিরিক্ত পরিশ্রম, অলস সময় ইত্যাদির ফলস্বরূপ, যা প্রতিষ্ঠিত অলংকার হীন উৎপাদন পদ্ধতির মাধ্যমে সমাধান করা যেতে পারে। সম্পদের/রিসোর্সের ব্যবহার বলতে আমরা বুঝি উপকরণ, রাসায়নিক, জল, শক্তি, ইত্যাদির আপনার প্রক্রিয়া এবং অপারেশন জন্য। অপ্রতুল সম্পদের ব্যবহারের সাথে সম্পর্কিত ব্যয় এবং বর্জ্য এবং তরল পদার্থের অতিরিক্ত নিষ্কাশনের সাথে প্রকৃত সম্পদ গ্রহণের পরিমাণ বৃদ্ধি পায়, যা প্রতিষ্ঠিত শিল্প সম্পদ দক্ষতার কৌশলগুলির সাথে বিপরীত হতে পারে। ডেটা হ'ল প্রক্রিয়া পরামিতিগুলির পর্যবেক্ষণ যা প্রক্রিয়াগুলি নিয়ন্ত্রণ এবং অনুকূলিত করতে ব্যবহৃত হতে পারে। তথ্যের কম জোগাড় করা এবং ডেটা-এর কম ব্যবহারের জন্য একটি হারিয়ে যাওয়া নিয়ন্ত্রণ এবং অপটিমাইজেশানের সুযোগ উপস্থাপন করা হয়, যা যথাযথ শিল্পী অটোমেশনের মাধ্যমে সমাধান করা যেতে পারে।

অলংকার হীন উৎপাদন

অলংকার হীন উৎপাদন এমন একটি পদ্ধতি যা একযোগে উৎপাদনশীলতার সর্বাধিকীকরণের সময় একটি উৎপাদন সিস্টেমের মধ্যে বর্জ্য হ্রাস করার উপর দৃষ্টি নিবদ্ধ করে। বর্জ্যকে এমন একটি বিষয় হিসাবে দেখা হয় যা গ্রাহকরা বিশ্বাস করেন না যে মূল্য যুক্ত করে এবং তার জন্য অর্থ দিতে রাজি নয়। অলংকার হীন উৎপাদন প্ল্যান্ট সেট আপ-এর সময় কমিয়ে দেয় এবং সময়ের সাথে পরিবর্তন করতে পারেন এটিকে, অপারেটিং ব্যয় হ্রাস করতে এবং পণ্যের মান উন্নত করতে পারে এই পদ্ধতি। লীন অদক্ষতাকে চাক্ষুষ করে তোলে। এক্ষেত্রে একটি স্পষ্ট কাজের প্রবাহ রয়েছে যা চিহ্নিত এবং স্বাক্ষরিত, তাই বিচ্যুতিগুলি অবিলম্বে পর্যবেক্ষণ করা হয়। কারখানা, যন্ত্রপাতি ও কাজ এবং সঞ্চয় স্থানগুলি নিয়মিত পরিষ্কার এবং নিয়মিত রাখা হয়, তাই মূল কর্মপ্রবাহে কোনও বাধা নেই যা মান এবং নগদ প্রবাহ উৎপন্ন করে।

পাঁচটি নীতি অনুসরণ করে অলঙ্কারহীন উৎপাদন করা যায়:

নির্দেশ সূচী

1. **গ্রাহকের দৃষ্টিকোণ থেকে দ্রব্যের মান শনাক্ত করুন:** সংস্থাগুলি তাদের পণ্য এবং পরিষেবাগুলিতে গ্রাহকদের যে মূল্য দেয় সেগুলি বোঝার দরকার এবং এমন কোনও কিছু না করা উচিত যা এই জাতীয় গ্রাহক মান তৈরিতে বাধা দেয়;
2. **মান প্রবাহ:** তথ্য এবং উপকরণগুলির মূল্য এবং বিশ্লেষণের জন্য আপনি অযৌক্তিকতাগুলি (বা বর্জ্য) এবং উন্নতির পদ্ধতিগুলি শনাক্ত করার অভিপ্রায় সহ একটি নির্দিষ্ট পণ্য বা পরিষেবা উৎপাদন করুন;
3. **প্রবাহ তৈরি:** এগিয়ে থাকার উপায়গুলি শনাক্ত করার জন্য তথ্য প্রবাহ এবং সিদ্ধান্ত গ্রহণে কার্যকরী বাধা দূর করুন। তেমনিভাবে, কাজের প্রবাহকে ধীর করে দেয় বা প্রতিরোধ করে এবং আপনার উৎপাদন কেন্দ্রের অগ্রগতিতে থাকা বাধাগুলি দূর করুন;
4. **পুল সিস্টেম তৈরি:** চাহিদা না তৈরি হওয়া পর্যন্ত কিছুই কিনে বা তৈরি করবেন না। পুল সিস্টেম নমনীয়তা এবং যোগাযোগের উপর নির্ভর করে; এবং
5. **ক্রমাগত প্রক্রিয়া উন্নতি বা কাইজেন দিয়ে উৎপাদনের পরিপূর্ণতা অর্জন করুন:** নিখুঁত অলংকারহীন উৎপাদন, 'ক্রমাগত প্রচেষ্টার' উপর নির্ভর করে, যা গুণগতমানের সমস্যার মূল কারণগুলি এবং অপারেশন জুড়ে বর্জ্য অপসারণের ওপর ও নির্ভর করে।

অলংকারহীন উৎপাদন বর্জ্য হ্রাস লক্ষ্য করে, যা সবকিছু অপ্রয়োজনীয় এবং গ্রাহকের জন্য মূল্য রাখে না। এক্ষেত্রে আট ধরনের বর্জ্য বিবেচনা করা হয়:

1. **অপূর্ণতা:** পুনরায় কাজ, স্ক্র্যাপ এবং ভুল তথ্যের কারণে প্রচেষ্টা;
2. **অতুৎপাদন:** প্রয়োজনের চেয়ে বেশি উৎপাদন;
3. **অপেক্ষা:** প্রক্রিয়াটির পরবর্তী পদক্ষেপের জন্য অপেক্ষা করা সময় নষ্ট করা;
4. **অব্যবহৃত প্রতিভা:** মানুষের প্রতিভা, দক্ষতা এবং জ্ঞানকে ব্যবহার না করা;



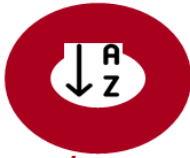
Building Back
Business from
Crisis

MSME

নির্দেশ সূচী

5. পরিবহণ: পণ্য এবং উপকরণ অপ্রয়োজনীয় চলাচল;
6. ইনভেন্টরি: অতিরিক্ত পণ্য এবং উপকরণ প্রক্রিয়াজাতকরণ হচ্ছে না;
7. চলন: মানুষের দ্বারা অপ্রয়োজনীয় চলাচল (উদাঃ হাঁটা);
8. অতিরিক্ত প্রক্রিয়াজাতকরণ: গ্রাহকের প্রয়োজনের চেয়ে আরও বেশি কাজ।

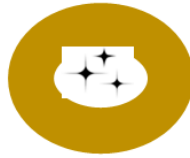
অলংকারহীন উৎপাদনের মূল স্তম্ভ হল ক্রমাগত উন্নতি। এটি হল হ্রাস করার নিরলস সাধনা, এমন কোনও কিছু যা কোনও পণ্যের মূল্যকে সংযোজন করে না, অর্থ নষ্ট করে না। অবিচ্ছিন্ন উন্নতি 5/5 S পদ্ধতিতে এমবেড করা আছে: কর্মীদের জন্য দক্ষ, কার্যকর এবং নিরাপদ অঞ্চল তৈরি করতে কর্মক্ষেত্রগুলি সংগঠিত করার জন্য অনুশীলনের একটি সেট এবং যা নষ্ট প্রচেষ্টা এবং সময়কে প্রতিরোধ করে। 5/5 এস সংস্থা এবং পরিচ্ছন্নতার উপর জোর দেয়া।



বাছাই করুন
কর্মক্ষেত্রে কেবল
প্রয়োজনীয় জিনিস রাখুন



সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনা করুন
দক্ষ কর্মপ্রবাহের উন্নতি
ধরে রাখতে জিনিসগুলি
সাজান



**সব কিছু পরিষ্কার
করুন**
কাজের ক্ষেত্রটি পরিষ্কার
করুন যাতে এটি পরিচ্ছন্ন
থাকে।



**গুনমান নিশ্চিত
করুন**
ধারাবাহিকভাবে সংগঠিত
কর্মক্ষেত্রের জন্য মান
নির্ধারণ করুন।



বজায় রাখুন
মান বজায় রাখুন এবং
পর্যালোচনা করুন

সম্পদ/রিসোর্স দক্ষতা

(শিল্প) রিসোর্স দক্ষতা সমস্ত প্রাকৃতিক সম্পদ ব্যবহারের দক্ষতার উন্নতি লক্ষ্য করে, উপকরণ, রাসায়নিক, জল এবং শক্তির কম খরচ সহ আরও পণ্য বা পরিষেবা উৎপাদন করতে। এটি সম্পদ উৎপাদনশীলতার দিক থেকে পরিমাপ ও পর্যবেক্ষণ করা যেতে পারে - পণ্য বা পরিষেবার প্রতি ইউনিট উৎপাদনে ব্যবহৃত উপাদানের পরিমাণ, উদাহরণস্বরূপ প্রতি কাঁচামাল প্রতি টন উৎপাদিত ইটের সংখ্যা, জলের ব্যবহারের M3 প্রতি টি-শার্ট ধুয়ে নেওয়া বা প্রতি কেজি চাল উৎপাদনে কত Kwh বিদ্যুৎ প্রয়োজন। উদ্দেশ্য হল সম্পদের

নির্দেশ সূচী

উৎপাদনশীলতার বৃদ্ধি করা। এর সরাসরি অর্থনৈতিক সুবিধা রয়েছে - আপনি কম উপকরণ, জল এবং শক্তি ব্যবহার করেন তাই এগুলির জন্য আপনি কম অর্থ প্রদান করেন। শক্তির ও সম্পদের দক্ষতা উদ্যোগের জন্য একটি সাধারণ সূচনার পয়েন্ট।

যেহেতু সংস্থানগুলি আরও দক্ষতার সাথে ব্যবহৃত হয়, তাই কম অপচয় হয় এবং এর ফলে দূষণের তীব্রতা হ্রাস পায় যা প্রতি ইউনিট উৎপাদনের জন্য দূষণের সূচকা উদাহরণস্বরূপ: প্রতি টন ফিনিশিং কাস্টিং এ কত কেজি CO₂-eq নির্গত, কত m³ জলের অপচয় হয় প্রতি m² চামড়া ট্যানিং এবং প্রতি 1000 পোশাক সেলাই করতে কত কেজি বর্জ্য ফ্যাব্রিক। এটি দূষণের তীব্রতা হ্রাস করার লক্ষ্য।

রিসোর্স উৎপাদনশীলতা এবং দূষণের তীব্রতা একে অপরের সাথে সংযুক্ত, অতএব শিল্পের সম্পদ দক্ষতার সাথে পরিচালনা “ক্লিনার মানুষকচার” হিসাবেও পরিচিত। তারা উভয়ই কর্মক্ষেত্রে ক্ষতিকারক পদার্থ, রাসায়নিক এবং ধোঁয়াগুলির অপচয় এবং উপস্থিতি হ্রাস করতে অবদান রাখে এবং তাই কাজের অবস্থার উন্নতি করে, যা কর্মীদের উৎপাদনশীলতায় অবদান রাখে।

ফলাফল হিসাবে সম্পদের/রিসোর্সের দক্ষতার সঙ্গে অপারেশন, প্রশাসনিক এবং প্রযুক্তিগত হস্তক্ষেপের মাধ্যমে অর্জন করা যেতে পারে, যা সাধারণত নিম্নলিখিত পদ্ধতির সংমিশ্রণে হয়:

1. **ভাল গৃহস্থালি:** লিক, এবং ছড়িয়ে পড়া রোধ এবং বিদ্যমান অপারেশনাল নির্দেশাবলী কার্যকর করার জন্য যথাযথ পরিচালনা ও পরিচালনা সংক্রান্ত পদক্ষেপ গ্রহণ করুন;
2. **ইনপুট সাবস্টিটিউশন:** ইনপুট উপকরণগুলি কম বিষাক্ত বা পুনর্ব্যবহারযোগ্য উপকরণ বা সংযুক্ত উপকরণগুলির দ্বারা প্রতিস্থাপন করুন যার উৎপাদনে দীর্ঘমেয়াদী পরিষেবা রয়েছে;
3. **আরও ভাল প্রক্রিয়া নিয়ন্ত্রণ:** প্রক্রিয়াগুলি আরও দক্ষতার সাথে চালাতে এবং কম বর্জ্য উৎপন্ন এবং নির্গমন করে আপনার পরিচালনা পদ্ধতি, সরঞ্জাম নির্দেশাবলী এবং প্রক্রিয়া রেকর্ডগুলি সংশোধন করুন;

নির্দেশ সূচী

4. *সরঞ্জাম পরিবর্তন:* বিদ্যমান উৎপাদনের সরঞ্জাম এবং ইউটিলিটিগুলিতে পরিবর্তন করুন; উচ্চ দক্ষতা এবং কম বর্জ্য নির্গমনের প্রক্রিয়াগুলি পরিচালনা করার জন্য আদেশ দিন;
5. *প্রযুক্তি পরিবর্তন:* উৎপাদনের সময় বর্জ্য নির্গমন কমানোর জন্য প্রযুক্তি, সংশ্লেষের পথটি প্রতিস্থাপন করুন;
6. *সাইটে পুনরুদ্ধার / পুনরায় ব্যবহার:* কোম্পানির মধ্যে অন্য দরকারী প্রয়োগের জন্য প্রক্রিয়ায় নষ্ট হওয়া উপকরণগুলির পুনরায় ব্যবহার;
7. *পণ্যের বাই-প্রোডাক্ট উৎপাদন:* পূর্বে ফেলে দেওয়া বর্জ্যকে একটি বাই-প্রোডাক্টে রূপান্তর করুন যা অন্যান্য সংস্থা বা সংস্থাগুলি ব্যবহার করতে পারে;
8. *পণ্য পরিবর্তন:* পণ্যের ব্যবহারের এবং এর উৎপাদনের সময় পরিবেশগত প্রভাবগুলি হ্রাস করার জন্য পণ্যের বৈশিষ্ট্যগুলি সংশোধন করুন।

শিল্প স্বয়ংক্রিয়তা

শিল্প অটোমেশন সর্বদা অনুকূল অবস্থার অর্জন ও বজায় রাখার লক্ষ্যে একটি শিল্পে বিভিন্ন প্রক্রিয়া এবং মেশিনারি পরিচালনা করার জন্য সেন্সর, সুইচ, নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা এবং তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবহারের সাথে জড়িত। শিল্প অটোমেশন প্রক্রিয়াটির বৈচিত্র্যগুলি হ্রাস করে যার ফলশ্রুতিতে মান উন্নত হয়, দক্ষতা বৃদ্ধি হয়, অপারেটিং ব্যয় হ্রাস হয় এবং মানুষের ঝুঁকিও হ্রাস পায়।

অটোমেশন বিভিন্ন স্তরের নিয়ন্ত্রণ অর্জন করতে পারে। অটোমেশনের বেসিক স্তরে প্রোগ্রামেবল লজিক কন্ট্রোলস (পিএলসি), ভেরিয়েবল ফ্রিকোয়েন্সি ড্রাইভ (ভিএফডি) ইত্যাদির মধ্যে পূর্বে নির্ধারিত ক্রিয়াকলাপগুলি ('প্রোগ্রামগুলি') কার্যকর করতে ও নিয়ন্ত্রণ করতে সেন্সর এবং সুইচগুলি জড়িত। ইন্টারনেট অফ থিংস (আইওটি) এর সাথে জড়িত সমাধানের মাধ্যমে মেশিন এবং বস্তুর মধ্যে যোগাযোগ সম্ভব। কৃত্রিম বুদ্ধিমত্তার (এআই)

নির্দেশ সূচী

মেশিনের কর্মক্ষমতা এবং স্বাস্থ্যের সাথে সম্পর্কিত, পূর্বে সুরক্ষার সমস্যাগুলির শনাক্তকরণ, যা প্রায়শই মেশিন লার্নিং নামে পরিচিত তা ভবিষ্যদ্বাণী করার ক্ষমতা রাখা। এআই এবং আইওটির সংমিশ্রণ স্বায়ত্তশাসিত উৎপাদন ব্যবস্থা তৈরি করতে পারে যা একাধিক মেশিন / ওয়ার্কস্টেশন জুড়ে শর্তাদি পর্যবেক্ষণ করে এবং সর্বোত্তম ফলাফল অর্জনের জন্য উপযুক্ত প্রতিক্রিয়া নির্ধারণ এবং কার্যকর করতে পারে – যন্ত্রপাতি ব্যবহার, গুণমান এবং উৎপাদনের পরিমাণ, ব্যয় এবং দক্ষতা।

শিল্প অটোমেশনের অ্যাপ্লিকেশনগুলি সহ বিভিন্ন ক্ষেত্রে পাওয়া যাবে:

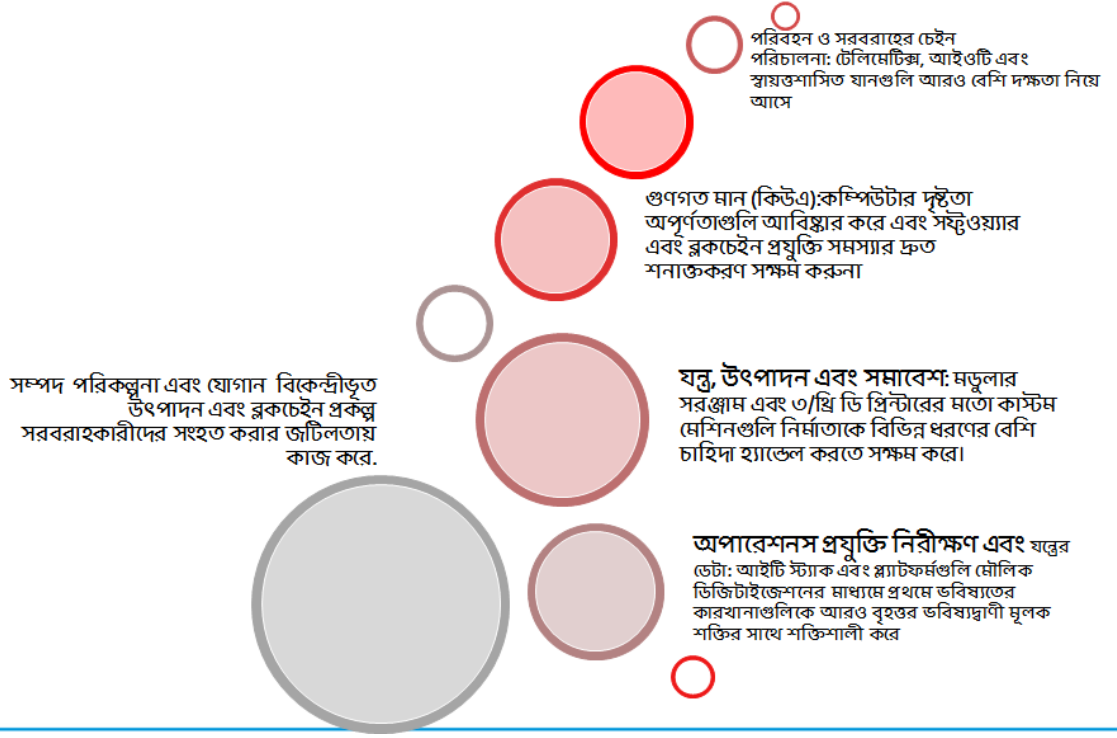
- *রিসোর্স প্ল্যানিং অ্যান্ড সোর্সিং*: অন-ডিমান্ড বিকেন্দ্রীভূত উৎপাদন এবং ব্লকচেইন প্রকল্প সরবরাহকারীদের সাথে জটিল কাজ করতে সক্ষম;
- *অপারেশনস প্রযুক্তি মনিটরিং এবং মেশিনের ডেটা*: আইটি স্ট্যাক এবং প্ল্যাটফর্মগুলি মৌলিক ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে ভবিষ্যতের কারখানাগুলিকে প্রথমে শক্তিশালী করে এবং আরও বৃহত্তর প্রেডিক্টিভ পাওয়ারের সাথে;
- *যন্ত্র, উৎপাদন এবং সমাবেশ*: মডুলার সরঞ্জাম এবং 3D প্রিন্টারের মতো মেশিনগুলি নির্মাতাকে বেশি চাহিদা হ্যান্ডেল করতে সক্ষম করে;
- *গুণগত মান (কোয়ালিটি আসিওরেন্স)*: কম্পিউটার ভিশন অপূর্ণতাগুলি আবিষ্কার করে এবং সফটওয়্যার এবং ব্লকচেইন প্রযুক্তি সমস্যার দ্রুত শনাক্তকরণ সক্ষম করে;
- *পরিবহন ও সাপ্লাই চেইন ম্যানেজমেন্ট*: টেলিমেট্রি, আইওটি এবং স্বায়ত্তশাসিত যানগুলি আরও বেশি দক্ষতা এবং গ্রানুলারিটি নিয়ে আসে।



Building Back
Business from
Crisis

MSME

নির্দেশ সূচী



ক্রমাগত উন্নতি

অপারেশনগুলিতে উৎপাদন উৎকর্ষতার দিকে অগ্রসর হওয়ার বিভিন্ন উপায় এবং উপায় রয়েছে, বিশেষত অলংকারহীন উৎপাদন প্রয়োগের (কর্মপ্রবাহ উন্নত করার জন্য), সম্পদ দক্ষতা (প্রাকৃতিক সম্পদের ব্যবহারের দক্ষতা উন্নত করতে) এবং শিল্পের অটোমেশন (প্রক্রিয়াটির বৈচিত্র্য হ্রাস করতে)। এগুলি বাস্তবায়নের জন্য সর্বোত্তম সিকোয়েন্স না থাকা অবস্থায় ওভারল্যাপ এবং সিনারগাইজ হয়। পরিবর্তে এটি সমস্ত ব্যবসায়িক প্রক্রিয়া, ক্রিয়াকলাপ এবং ক্রিয়াকলাপ জুড়ে ক্রমাগত উন্নতির জন্য একটি সংস্কৃতি এবং অনুশীলন তৈরি করা গুরুত্বপূর্ণ।

নির্দেশ সূচী

নিয়মিতভাবে উন্নতি সুশৃঙ্খল হওয়া থেকে উপকৃত হয়। প্রথম ভিত্তি ছাড়াই সুসংহত পরামর্শগুলি অনুসরণ করার কোনও মানে হয় না যে এগুলি প্রকৃতপক্ষে সমস্যার উৎস এবং সমাধানের কারণ হিসাবে চিহ্নিত করবে। নিম্নলিখিত পদক্ষেপগুলি গ্রহণ করা যাবে:

- *সমস্যা সংজ্ঞা এবং পরিমাণ:* প্রাকৃতিকভাবে শারীরিক / প্রযুক্তিগত এবং অর্থনৈতিক / ব্যবসায় উভয় ক্ষেত্রেই পর্যবেক্ষণ করা সমস্যার যথাযথ বিবরণ এবং পরিমাণ নির্ধারণ;
- *মূল উৎস এবং কারণ নির্ণয়:* সম্ভাব্য উৎসগুলির একটি সর্বজনীন শনাক্তকরণ এবং নির্ণয় (সমস্যাটি কোথায় হচ্ছে) এবং পর্যবেক্ষণ করা সমস্যার কারণ (কেন এটি ঘটে);
- *সমাধানের নির্বাচন:* সমস্যাগুলি নির্মূল করার জন্য সম্ভাব্য সমাধানগুলির ব্যাপক শনাক্তকরণ এবং মূল্যায়ন, যার ফলে সবচেয়ে উপযুক্ত সমাধানের নির্বাচন হয়;
- *সমাধানের বাস্তবায়ন:* নির্বাচিত সমাধানটি কার্যকর করার পরিকল্পনা করুন এবং এর কার্যকারিতা পর্যবেক্ষণ করুন।

একই সাথে স্বজ্ঞাত এবং যৌক্তিক হওয়া সত্ত্বেও, প্রায়শই এটি পর্যবেক্ষণ করা হয় যে প্রতিদিন অপারেশনের চাপের সময় সমালোচনামূলক পদক্ষেপগুলিকে পর্যাপ্ত মনোযোগ এবং বিবেচনা দেওয়া হয় না, যার ফলে সাব-অপ্টিমাল সমাধানগুলি নির্বাচন করা হয়ে থাকে। তাই দলগুলিতে বিনিয়োগ এবং ডেটা উপলভ্য করে আপনার ক্রিয়াকলাপে ক্রমাগত উন্নতি করুন।