

নির্দেশ সূচী

সরবরাহ শৃঙ্খল/চেইন

আপনার ব্যবসার প্রয়োজন সমস্ত ইনপুটগুলিতে সময়মতো অ্যাক্সেস নিশ্চিত করতে আপনার সরবরাহের চেইনগুলি পুনর্নির্মাণ করুন

আপনার ব্যবসাকে কেবল সঠিক সময়, মান এবং দাম পয়েন্ট-এর প্রয়োজনীয় ইনপুট দিয়েই বাঁচতে পারেন। আপনার প্রতিষ্ঠিত সরবরাহকারীদের থেকে এটি এখন সমস্যার কারণ তারা এখনও ব্যবসায় ফিরে আসতে পারছেন না বা জাতীয়/আন্তর্জাতিক সীমাবদ্ধতার কারণে তাদের সরবরাহ আপনার কাছে পৌঁছাতে পারছে না। বিকল্প ইনপুট এবং সরবরাহকারী এবং আপনার সংস্থার নগদ প্রবাহের বোঝা কমাতে চুক্তিগুলি পর্যালোচনা করতে আপনার সরবরাহের চেইনগুলি মূল্যায়ন করুন এবং তাদের ফাঁদ থেকে মুক্ত করুন।

পটভূমি

COVID-19 এর প্রাদুর্ভাব এবং বিধিনিষেধ এবং লকডাউন এমএসএমইগুলিকে প্রচুর চাপে ফেলে দিয়েছে। রাতারাতি কাঁচামাল এবং অন্যান্য ব্যবসার উপকরণগুলি অর্জন, কারখানা এবং গুদাম পরিচালনা করা এবং গ্রাহকদের পণ্য বিতরণ করা অসম্ভব হয়ে পড়েছে – অন্য কথায় – পুরো সরবরাহ চেইনগুলি তাৎক্ষণিকভাবে আলাদা হয়ে গেছে।

এখন যেহেতু বিধিনিষেধ প্রত্যাহার করা হচ্ছে, তাই সরবরাহ চেইনগুলি আবার তৈরি করা দরকার। সাধারণভাবে, পণ্য পুনরুদ্ধারের চাহিদা মান চেইনকে চালু করবে। তবে, দুর্বল অর্থনৈতিক পরিস্থিতি এবং মহামারী ও সংক্রমণের ব্যবস্থাগুলির বিকাশের উপর উচ্চ অনিশ্চয়তা তৈরি করেছে, তাই এটি অবিলম্বে বাস্তবায়িত হতে পারে না। উৎপাদনের এবং সরবরাহের চেইনগুলিকে পণ্যের চাহিদা পুনরুত্থান তৈরি এবং চালনা করতে পুনরায় চালু করতে হবে।

সরবরাহ শৃঙ্খলে 'অপ্টিমাইজেশন' এর উপর কয়েক দশক ব্যাপী ফোকাস, যদিও ব্যয় হ্রাস হয়েছে, ইনভেন্টরিগুলি হ্রাস পেয়েছে এবং উচ্চ সম্পদ ব্যবহারের ফলে ন্যূনতম বাফার এবং

নির্দেশ সূচী

নমনীয়তা দেখা দিয়েছে। COVID-19 মহামারী দ্বারা প্রবর্তিত ধরণের বিঘ্নের জন্য সরবরাহ চেইনগুলি খুব দুর্বল হয়ে পড়েছিল।

সঙ্কটের প্রভাব বিশেষত প্রবাহের উপাদানটিতে অনুভূত হয়েছে, যা হল, সরবরাহ, সরবরাহকারী এবং সংগ্রহের চুক্তিগুলি একত্রিত করে প্রভাবিত করে। এইগুলির প্রতিটি সরবরাহ চেইনগুলি পুনর্নির্মাণের জন্য এন্ট্রি পয়েন্ট অফার করে: (i) *সাপ্লাইস্*: সরবরাহ চেইনের দৃশ্যমানতা বৃদ্ধি এবং কাঁচামাল এবং সরবরাহের প্রাপ্যতা নিশ্চিত করা; (ii) *সাপ্লায়ার্স্*: সরবরাহকারী ঝুঁকি ব্যবস্থাপনার এবং সহযোগী সম্পর্কের সুবিধার্থে এবং প্রয়োজনীয়তা পূরণের জন্য সক্ষমতা সুরক্ষিত করা; (iii) *লজিস্টিকস্*: নির্ভরযোগ্য, সম্ভাব্য এবং অর্থনৈতিক পরিবহন এবং স্টোরেজ বিকল্পগুলি সুরক্ষিত করা; এবং (iv) *প্রকিওরমেন্ট্*: প্রতিক্রিয়াশীল সংগ্রহ করার জন্য ক্রয় ক্ষমতা আপগ্রেড করা।

পন্থা

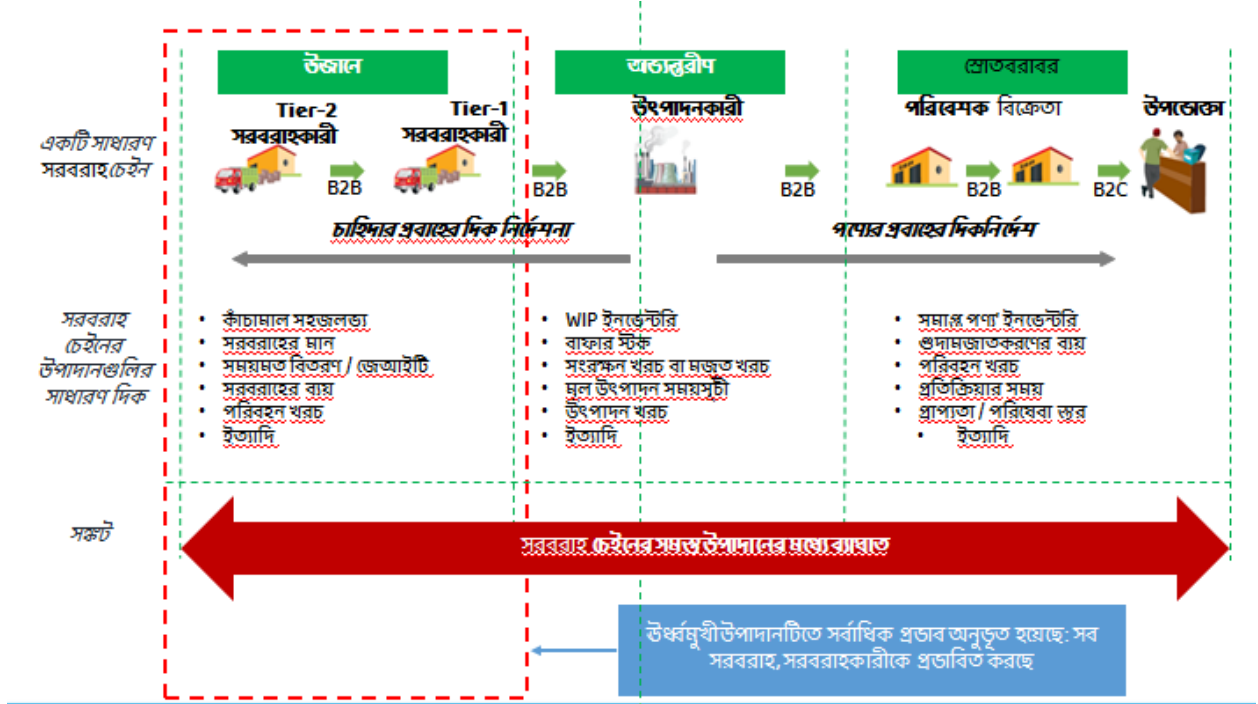
সরবরাহের চেইনের দৃশ্যমানতা বৃদ্ধি, সরবরাহ সরবরাহের সক্ষমতা, সরবরাহকারী ঝুঁকি পরিচালনা করা, সহযোগী সরবরাহকারী সম্পর্কের বিকাশ করা, সুরক্ষিত, নির্ভরযোগ্য ও কার্যকর পরিবহন বিকল্পগুলি চিহ্নিত করা এবং চটজলদি এবং প্রতিক্রিয়াশীল সংগ্রহের ক্ষমতা বিকাশ করা।

সাপ্লাই চেইনে তিনটি প্রধান উপাদান রয়েছে:

1. *আপস্ট্রিম্*: সরবরাহকারী পক্ষের সাথে বিশেষত কাঁচামাল, অংশ ও উপ-সমাবেশগুলি এবং সঠিক মানের এবং অন্যান্য সরবরাহের জন্য সঠিক সময়ে এবং সঠিক অবতরণ-ব্যয়ে প্রাপ্যতার সাথে সম্পর্কিত।
2. *ইন্টারনাল্*: উপাদান কভার করে এবং সংগ্রহ, স্টক এবং ওয়ার্ক-ইন-প্রোগ্রেস ইনভেন্টরির মতো দিকগুলি নিয়ে গঠিত।

নির্দেশ সূচী

3. **ডাউনস্ট্রিম:** গুদামজাত এবং আউটবাইন্ড রসদ সহ বিতরণ নিয়ে কাজ করে।



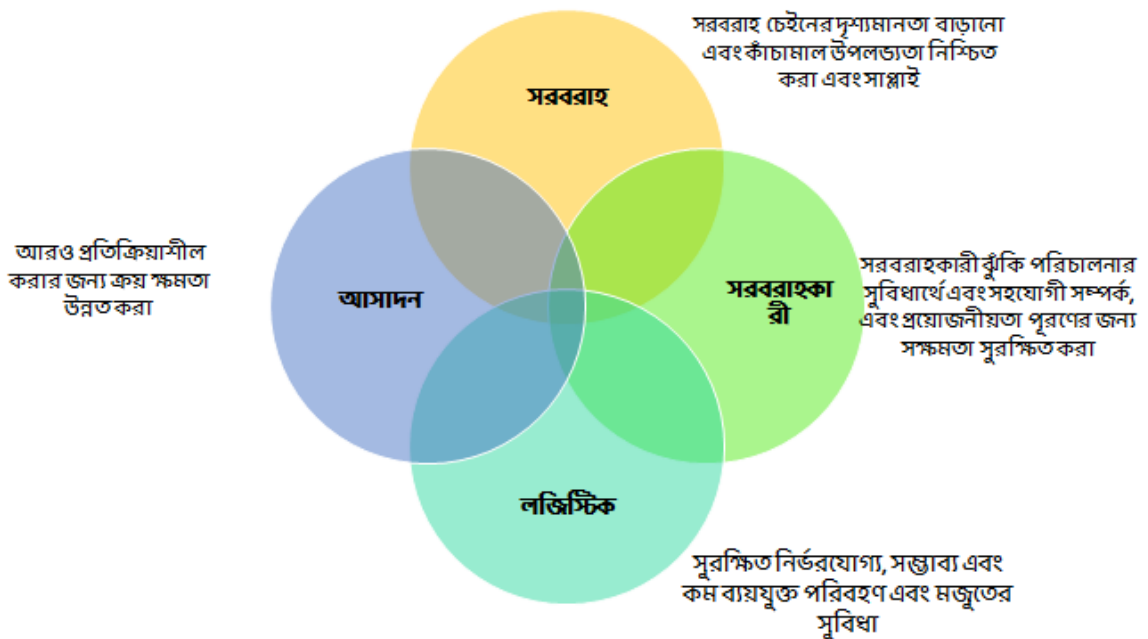
বর্তমান সঙ্কট সরবরাহ চেইনের তিনটি উপাদানকে মারাত্মকভাবে প্রভাবিত করেছে। যদিও, আপস্ট্রিম উপাদানটি বিশেষত প্রভাবিত হয়েছে। প্রতিষ্ঠান বন্ধ এবং স্থগিত অপারেশনগুলির মূল্য শৃঙ্খলার পাশাপাশি উদ্যোগগুলিতে প্রভাব ফেলছে। ভারতে লকডাউন বিধিনিষেধের প্রবর্তনের আগেও গুরুত্বপূর্ণ অংশ না পাওয়ায় কারনে বহু উদ্যোগকে ইতিমধ্যে উৎপাদন কমাতে হয়েছিল। মান শৃঙ্খলার বরাবর প্রতিটি কাজের জন্য উপকরণ প্রাপ্ত এবং উৎপাদন পুনরায় শুরু করতে লজিস্টিক পরিষেবাগুলি দ্বারা সমর্থিত একটি ক্রিয়ামূলক আপস্ট্রিম সরবরাহ চেইনের প্রয়োজন। সুতরাং, এই মডিউলে সরবরাহ সরবরাহকারী, এবং সরবরাহকে প্রভাবিত করে এমন মূল দিকগুলিতে জোর দেওয়া হয়েছে। অভ্যন্তরীণ এবং ডাউনস্ট্রিম উপাদানগুলিতে 'ক্রিয়াকলাপ' এবং 'বিক্রয়' সম্পর্কিত দিকগুলির পরিপূরক মডিউল এর রূপদান করা হয়েছে।

নির্দেশ সূচী

সরবরাহ চেইনকে পুনরুদ্ধারের কৌশল সমূহ

আপনার প্রয়োজনীয় সরবরাহগুলি কীভাবে আপনার কাছে পৌঁছে যায় এবং কোন আর্থিক এবং অন্যান্য বিবেচনার বিরুদ্ধে থাকে সেদিকে মনোনিবেশ করে আপনি সরবরাহ চেইনগুলি পুনর্নির্মাণ করতে পারেন। প্রতিটি সরবরাহ চেইন পুনর্নির্মাণের মাধ্যমে একটি এন্ট্রি পয়েন্ট সরবরাহ করে:

1. **সাপ্লাইস/সরবরাহ:** কাঁচামাল, উপাদান এবং সহায়ক পদার্থের প্রাপ্যতা নিশ্চিত করার কৌশলগুলি।
2. **সাপ্লায়ার/সরবরাহকারী :** সরবরাহকারীদের ক্ষমতা এবং ঝুঁকি মূল্যায়ন এবং সক্ষমতা সুরক্ষার কৌশল।
3. **লজিস্টিক:** নির্ভরযোগ্য এবং অর্থনৈতিক পরিবহন বিকল্পগুলি সুরক্ষিত করার কৌশলগুলি।
4. **প্রকিওরমেন্ট:** সরবরাহ, পণ্য এবং লজিস্টিকাল এবং অন্যান্য সরবরাহ চেইন পরিষেবা অর্জনের কৌশলগুলি।



নির্দেশ সূচী

এই বিভাগ সরবরাহ চেইন-সম্পর্কিত সমাধান এবং মূল্যায়নের জন্য এন্ট্রি পয়েন্টগুলিতে জোর দেয়। নিম্নলিখিত বিভাগগুলি প্রতিটির অধীনে মূল বিশিষ্ট বিবেচনার সংক্ষিপ্তসার। এটির সাধারণ ব্যবস্থা এবং পদ্ধতির আরও একটি সেট সংলগ্ন চেকলিস্টের পাশাপাশি এই মডিউলটির সাথে অতিরিক্ত রেফারেন্সগুলিতে পাওয়া যাবে।

সাপ্লাইস/সরবরাহ

'সাপ্লাই/সরবরাহ' এর কৌশলগুলি মূলত কাঁচামাল, অংশ এবং অন্যান্য ইনপুটগুলির প্রাপ্যতা নিশ্চিত করা।

বিশেষত:

- সরবরাহের চেইনের দৃশ্যমানতা বর্ধিত করা - উপাদানগুলি কোথা থেকে আসছে এবং এর সাথে সম্পর্কিত ঝুঁকিগুলির সম্পূর্ণ চিত্র পাওয়া। **এই ধরনের অনুশীলন সরবরাহকারী তালিকা, উৎপাদনের স্থিতি, অর্ডার পূরণের সম্ভাবনা এবং এগিয়ে থাকা সম্পর্কিত গুরুত্বপূর্ণ তথ্য সরবরাহ করে।** সম্ভাব্য সরবরাহের ঘাটতি অনুমান করা এবং সেই অনুযায়ী তা প্রস্তুত করা এটির গুরুত্বপূর্ণ কাজ।
- সুরক্ষিত সরবরাহের সক্ষমতা - সঠিক গুণমান এবং দাম পয়েন্টের পর্যাপ্ত পরিমাণে উপকরণ (বা উপ উপাদান) প্রাপ্ত / উপলব্ধ রয়েছে তা নিশ্চিত করে।

আপনি পারেন: স্থানান্তর পর্যায়ে সম্ভাব্য ব্যবহারের জন্য আপনার বাফার তালিকা বা হাতে থাকা স্টকগুলি আপডেট করুন; প্রধান সরবরাহগুলির ঝুঁকি শনাক্ত করুন; উচ্চ-মূল্যবান পণ্য এবং উপার্জনের স্ট্রিমগুলিতে সমালোচনামূলকভাবে উৎস-যুক্ত উপাদানগুলি/উপকরণগুলি অবস্থান নির্ণয় করুন; পরিকল্পিত উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রার জন্য কাঁচামাল সুরক্ষিত করুন; অস্থায়ীভাবে অনুপলব্ধ অংশ বা উপকরণগুলির জন্য প্রাক-অনুমোদিত বিকল্প ব্যবহার করুন এবং; উপাদানের ঘাটতি মোকাবিলায় পণ্য পুনরায় নকশা বা উপাদান বিকল্পগুলি অনুসন্ধান করুন।

নির্দেশ সূচী

সাপ্লায়ার/সরবরাহকারী

‘সরবরাহকারীদের’ ক্ষেত্রে এটি মূলত সরবরাহকারীদের ঝুঁকি নির্ধারণ এবং তাদের সক্ষমতা সুরক্ষিত করা। বিশেষত:

- সরবরাহকারীর ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা: প্রতিটি সরবরাহকারী থেকে অপারেশন এবং শিপমেন্টের বিঘ্ন সৃষ্টি হতে পারে এবং এই জাতীয় সরবরাহকারীদের উপর থেকে নির্ভরতা হ্রাস করার উপায়গুলি বিবেচনা করুন।
- সরবরাহকারীদের সাথে সহযোগী সম্পর্কের বিকাশ: আপনাকে স্বচ্ছ হতে হবে এবং তাদের সাথে এমনভাবে সহযোগিতা করুন যাতে পরস্পর উপকারের মাধ্যমে কাজগুলি সম্পন্ন হয়।

এটি অর্জন করতে, বিবেচনা করুন: Tier-1/টায়ার-১ সরবরাহকারীদের ঝুঁকি এবং ক্ষমতা মূল্যায়ন করুন; বাস্তব-সময়ে সরবরাহকারী ডেটা অ্যাক্সেস করুন; Tier-2/টায়ার ২ এবং Tier-3/টায়ার ৩ সরবরাহকারীদের জন্য ক্ষমতা এবং বিতরণের স্থিতি সুরক্ষিত করে তৈরি করুন; সরবরাহ কিংবা বলা ভালো গৌণ সরবরাহকারীদের বিকল্প উৎসগুলি শনাক্ত এবং সক্রিয় করুন; সরবরাহ ও চাহিদার ভারসাম্য রক্ষার জন্য সমালোচক সরবরাহকারীদের সাথে কাজ করুন, লজিস্টিক নির্ভর সরবরাহ ভিত্তিক খরচ এবং বাফার স্টক; সরবরাহের ঘাটতি ঘটলে দায় বোঝার জন্য মূল সরবরাহকারীদের সাথে চুক্তিগুলি পর্যালোচনা করুন; এবং তাৎক্ষণিক প্রয়োজনীয়তা মেটাতে অন্যান্য উদ্যোগের সাথে সামগ্রীর বিনিময় (উপাদান বিনিময়, সাধারণ তালিকা ভাগ করা ইত্যাদি) অন্বেষণ করুন।

লজিস্টিক:

‘লজিস্টিকস’ এর ক্রিয়াগুলি নির্ভরযোগ্য এবং অর্থনৈতিক অভ্যন্তরীণ এবং আউটবোর্ড পরিবহন এবং বিতরণকে সুরক্ষিত করুন। আপনার পূর্বে ব্যবহৃত পরিবহনের স্ট্যান্ডার্ড

নির্দেশ সূচী

পদ্ধতিগুলিতে পুনর্বিবেচনা করা প্রয়োজন এবং বর্তমানে উপলব্ধ পরিবহণের সক্ষমতা মাপার প্রয়োজন। সাধারণ পরিবহনের মোডগুলি উপলভ্য নাও হতে পারে, অতিরিক্ত বাজার চাহিদার কারণে এটি ব্যয়বহুল হয়ে উঠতে পারে, অথবা স্বল্প পরিমাণে পরিবহণের জন্য কার্যকর হতে নাও পারে। অন্য পরিস্থিতিতে, উদ্যোগগুলিকে, ঐতিহ্যবাহী হোলিং / ফ্রেইট সার্ভিসের পরিবর্তে কুরিয়ার পরিষেবাদের মতো বিকল্প, দ্রুত পরিবহন পদ্ধতিগুলি বিবেচনা করা প্রয়োজন।

লজিস্টিক্যাল চ্যালেঞ্জগুলি সহজ করার জন্য বিচার করুন: সরবরাহের রুট এবং পরিবহন বিকল্পগুলি মূল্যায়ন করুন এবং বর্তমান সম্ভাব্যতা নির্ধারণ করুন (উপলভ্যতা, ব্যয়, অনুমতি); ইনবাউন্ড লজিস্টিক বিকল্পগুলি এবং আউটবাউন্ড লজিস্টিক বিকল্পগুলি এবং সুরক্ষিত ক্ষমতা মূল্যায়ন করুন; সম্ভব হলে দ্রুত পরিবহন বিকল্পগুলি অনুসন্ধান করুন; শহর/রাজ্য-নির্দিষ্ট আরোপিত সীমাবদ্ধতার বিষয়ে আপডেট রাখুন যা পরিবহন এবং বিতরণকে প্রভাবিত করবে; বিকল্প সরবরাহ এবং পরিবহন পরিস্থিতিতে দ্রুত মডেল তৈরি করুন (যেমন একটি হাব / বন্দরের পুনরায় রাউটিং) এবং; অন্যান্য এন্টারপ্রাইজের সাথে রিসোর্স-শেয়ারিং এক্সপ্লোর করুন(কোনো অব্যবহৃত পরিবহন ব্যবস্থাকে ঋণ নেওয়া)।

প্রকিউরমেন্ট:

'প্রকিউরমেন্ট' এর ক্ষেত্রের পাল্টানো সিদ্ধান্ত গুলি আপনার ক্রয়ক্ষমতা এবং ব্যবসার অবস্থার পরিবর্তনের ক্ষেত্রে সাবলীল এবং প্রতিক্রিয়াশীল হিসাবে উন্নীত করবে। সরবরাহ চেইনের সীমাবদ্ধতাগুলি, অভ্যন্তরীণ ক্রিয়াকলাপগুলিকে প্রভাবিত করে, সর্বদা উপলভ্য উপকরণ/উপাদানগুলির উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রা পূরণের জন্য পর্যাপ্ত হওয়া উচিত। আপনার প্রকিউরমেন্ট ক্ষেত্রে নিশ্চিত করা উচিত যে সঠিক উপকরণগুলি সঠিক সময়ে এবং কম ব্যয়ে পাওয়া যায়।

এটিতে আরও পদক্ষেপ গ্রহণের প্রয়োজন হতে পারে: বর্তমান এক্সপোজার (ওয়ার্ক ইন প্রোগ্রেস (ডোল্লআইপি) বাফার, ট্রানজিটের ইনভেন্টরি বিবেচনা করে পরিকল্পনা সংগ্রহ); আগে থেকে দ্রব্য

নির্দেশ সূচী

সংগ্রহ করে রাখতে হবে এবং স্বল্পকালীন সময়ের কাঁচামাল সংগ্রহ করতে হবে; সংকট-সম্পর্কিত অভাব পূরণ করে ইনভেন্টরি আপডেট করার পরিকল্পনার প্যারামিটারগুলিতে পুনরায় সংগ্রহ করতে হবে। উচ্চ-মূল্যবান পণ্য এবং রাজস্ব স্ট্রিমগুলিতে সংগ্রহকে সরবরাহের ভিত্তিতে অগ্রাধিকার দিন; এবং কাঁচা এবং প্রত্যক্ষ উপাদানের ঘাটতির ক্ষেত্রে উৎপাদিত হওয়া পণ্যগুলির অগ্রাধিকার অন্তর্ভুক্ত করে প্রকিওরমেন্ট ম্যানুয়াল আপডেট করুন।

ক্রস-কাটিং পন্থা

এই অপারেশন কৌশলগুলি নির্দিষ্ট সরবরাহ চেইন চ্যালেঞ্জগুলি মোকাবিলায় ব্যবহারিক গাইডেন্স দেয়। এগুলি ক্রস-কাটিং কৌশলগুলি থেকে উপকৃত হয় যা সাপ্লাই চেইনে ব্যাহত হওয়ার সাংগঠনিক প্রতিক্রিয়া ক্ষমতার উন্নতি করে থাকে। এগুলি হল:

- **মান শৃঙ্খলা মূল্যায়ন:** সমস্ত ঝুঁকির কারণগুলি যেগুলি আপনার ব্যয় এবং আপনার পরিষেবাকে প্রভাবিত করতে পারে তা কমান, এছাড়াও প্রত্যাশিত সংকট নিরসনে সক্রিয় পদক্ষেপ নিন।
- **ঘটনা বিন্যাস পরিকল্পনা:** বর্ধিত ঝুঁকি ব্যবস্থাপনার অনুশীলনগুলি বিকাশ ও প্রয়োগকরণ করুন; প্রি-এমটিভ অ্যাকশন প্ল্যান; সঠিক হলে বাণিজ্য বন্ধের সিদ্ধান্ত গ্রহণ এবং লাভজনক স্থান নির্বাচন করুন
- **এভ - টু - এভ সাপ্লাই চেইন পরিচালনা:** মডেল এবং চাহিদা পূর্বাভাস করার ক্ষমতা; সরবরাহের চেইনগুলি নিশ্চিত করা চাহিদা এবং প্রত্যাশাগুলি মোকাবিলা করতে পারে; পুনঃসংশোধন প্রক্রিয়াগুলি নিশ্চিত করা।
- **প্রযুক্তি পদোন্নতি ঘটানো, আইসিটি এবং আনালিটিক্স:** কর্মচারীরা একে অপরের সাথে সহযোগিতা করতে পারবে সেভাবে নতুন করে ডিজাইন করা, গ্রাহক এবং সাপ্লাইয়ার্স;

নির্দেশ সূচী

ক্লাউড অফিস এবং জিরো টাচ মডেল; সম্ভাব্য ওয়েব-ভিত্তিক জালিয়াতিমূলক ক্রিয়া / আইটেমগুলির জন্য প্রস্তুতযেমন ফিশিং, ম্যালওয়ার, ইত্যাদি।

- **স্থিতিস্থাপকতার উপর ফোকাস:** সংকট থেকে শেখার সাথে সাথে, আরও ব্যাপক প্রয়োজকটিড মডেলিংয়ের দিকে অগ্রসর হওয়া; সাপ্লাই চেইন এর আরও মাত্রা নিয়ন্ত্রণ করা ; স্থিতিস্থাপকতা তৈরি করতে সাপ্লাই চেইনের দীর্ঘস্থায়ী পুনর্গঠন।

পরিকল্পনা করুন সাপ্লাই চেইনের উন্নতি

আপনি বাজারবৃদ্ধির প্রতিক্রিয়া হিসাবে আপনার ব্যবসাকে নিয়মিতভাবে উন্নতি করতে এবং আপনার সরবরাহ চেইনগুলিকে ফাঁদ মুক্ত করতে অ্যাকশন পরিকল্পনা থেকে উপকৃত হতে পারেন। কায়েজেন এবং ব্যবসায়িক প্রক্রিয়া পুনর্নবীকরণের অনুশীলনগুলি ব্যবহার করে এই জাতীয় কর্ম পরিকল্পনাটি বিকাশ ও প্রয়োগ করা যেতে পারে এই আন্তঃ-সম্পর্কিত বিস্তৃত পদক্ষেপগুলি অনুসরণ করে:

- **সচল করা-** রিসোর্স টিম একত্রিত করুন, প্রতিক্রিয়াগুলি পরিকল্পনা করুন, সাপ্লাই চেইনের হস্তক্ষেপের জন্য অপারেটিং বিধি নির্মাণ করুন এবং পরিকল্পনাগুলিকে প্রণয়ন করুন।
- **অগ্রাধিকার-** বিভিন্ন সরবরাহ চেইন উপাদান এবং পণ্য / পরিষেবাগুলিতে নতুন ঝুঁকিগুলিকে অগ্রাধিকার দিন।
- **বিশ্লেষণ-** বিশ্লেষণ করুন পরিস্থিতি এবং মূল পদক্ষেপগুলির জন্য সংশ্লিষ্ট প্রোটোকল (উৎস, পরিকল্পনা, তৈরি এবং বিতরণ)।
- **সজ্জিত-** সরবরাহকারী চেইন নেটওয়ার্ক এবং উৎপাদিত প্রোটোকলের সাথে তাল মিলিয়ে পণ্য প্রবাহকে সজ্জিত করুন।
- **রূপায়ন-** পরিকল্পনা রূপায়ন করুন এবং মসৃণ অপারেশন জন্য ফলাফল নিরীক্ষণ করুন।

নির্দেশ সূচী



এগিয়ে থাকুন

COVID-19 মহামারী এবং লকডাউন বিধিনিষেধের ফলে বর্তমান সংকটটি অনন্য, তবে এটি আপনার ব্যবসায়ের সর্বশেষ ব্যাঘাত হওয়ার সম্ভাবনা কম। অতএব, এই সংকট সরবরাহ চেইন এবং নেটওয়ার্কগুলিকে পুনরায় কনফিগার করার সুযোগ দেয় যাতে এগুলি নিশ্চিত করা যায় যে এগুলি ভবিষ্যতের বাধার জন্য স্থিতিস্থাপক এবং অভিযোজ্য প্রতিক্রিয়ার পরিকল্পনা রয়েছে যা বাধা থেকে বেরিয়ে আসার জন্য প্রস্তুত।

এটি শুরু করার জন্য দরকারী: কৌশলগত কার্যক্রম এবং সরবরাহ চেইনের বোঝাপড়া আরও গভীর করা; বর্তমান সরবরাহ চেইনগুলিকে আরও শক্তিশালী করতে তার 'উন্নয়নের ক্ষেত্রগুলি' চিহ্নিত করা; সম্মিলিত কাজ এবং সামনের পরিকল্পনাগুলির জন্য সমালোচক সরবরাহকারী এবং মূল গ্রাহকদের সাথে আরও সহযোগী সম্পর্ক বিকাশ করা।