

নির্দেশ সূচী

অর্থায়ন/ফিন্যান্স

আপনার ব্যবসাকে অর্থের চলাচলের মাধ্যমে পুনরায় শক্ত আর্থিক ভিত্তির ওপর দাঁড় করান, কার্যকরী মূলধন এবং ব্যবসায়ের মডেলের পরিবর্তন।

লকডাউন পিরিয়ড চলাকালীন ব্যয় অব্যাহত থাকলেও ব্যবসা এবং বিক্রয়এর অভাব আপনার আয় বন্ধ করে দিয়েছে। এটি আপনার ব্যবসায় নগদ সংকোচন ঘটিয়েছে। আপনার ব্যবসায়ের নগদ প্রবাহকে স্থিতিশীল করতে আপনার চলমান এবং পরিকল্পিত ব্যয়ের মূল্যায়নকে অগ্রাধিকার দিন। আপনার অতিরিক্ত কাজের মূলধন দরকার কিনা এবং কীভাবে আপনি এই জাতীয় সংস্থাগুলি পরিচালনা করতে পারেন তা সন্ধান করুন। আপনার ব্যবসায়ের মডেলটিকে ভবিষ্যতের জন্য আরও বুদ্ধিদীপ্ত এবং লাভজনক করার জন্য পর্যালোচনা করুন।

পটভূমি

এমএসএমইগুলি হল অর্থনীতি এবং সমাজের একটি মেরুদণ্ড। উদাহরন-স্বরূপ বলা যায়, এমএসএমইগুলি ভারতবর্ষে ১২০ কোটিরও বেশি লোকের জন্য কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে। মোট অভ্যন্তরীণ উৎপাদন জিডিপির ৬.১% অবদান রাখে এবং পরিষেবাক্ষেত্রে জিডিপির ২৪.৬%, মোট উৎপাদিত আউটপুটের ৩৩.৪% প্রদান করে থাকে এবং রপ্তানি ৪৫% পর্যন্ত যোগদান করে থাকে। এটি ৬৫.০৩ মিলিয়ন ক্ষুদ্র-উদ্যোগ, ৩০০,০০০ ক্ষুদ্র উদ্যোগ এবং ৫,০০০ মাঝারি উদ্যোগ দ্বারা অর্জন করা হয়েছে। তাদের অর্থনৈতিক তাৎপর্য থাকা সত্ত্বেও, এটি বিস্তৃতভাবে স্বীকৃত যে এমএসএমইগুলি বৃহত্তর শিল্পের থেকে, উৎপাদন, উদ্ভাবন, কাজের পরিবেশ, প্রযুক্তি এবং উদ্ভাবন, শক্তি এবং পরিবেশ, পরিচালনা ও আর্থিক ক্ষেত্রে দক্ষতা কম। এটি এমএসএমইগুলির সংকট থেকে পিছনে ফিরে আসার ক্ষমতা ক্ষুণ্ণ করে। অনেক এমএসএমই নগদ প্রবাহের ভিত্তিতে পরিচালনা করে থাকে, তুলনামূলকভাবে কয়েকটি সম্পদ নিয়ে মাত্র। যা ব্যাংক ও অন্যান্য আর্থিক প্রতিষ্ঠানকে (নেন-ব্যাংকিং আর্থিক সংস্থাসহ) এমএসএমই বিভাগে সশ্রয়ী ঋণ বা অন্যান্য আর্থিক পরিষেবাগুলি প্রসারিত করার জন্য বাধাদান করে।

পন্থা

ইতিমধ্যে ভারতে এমএসএমইদের জন্য ফিন্যান্স অন্যতম বড় চ্যালেঞ্জ এবং COVID-19 মহামারীটি শুরুর পর থেকে এটি মারাত্মকভাবে আরও খারাপ হয়ে উঠেছে। অনেক এমএসএমই লকডাউন এবং ক্রমশ নিষেধাজ্ঞার

ক্রমশ উত্তোলনের পরে এবং উচ্চতর অনিশ্চয়তা এগিয়ে যাওয়ার পথে নিজেকে দ্রাবক থাকার পথে খুঁজে পান। বর্তমানে বাজার উভয়ধরনের যথা আপস্ট্রিম এবং ডাউনস্ট্রিম সরবরাহ-চেইনে বাধাগুলি বাধাগ্রস্ত হয়ে আছে। এই ব্যবসাগুলির উপর মারাত্মক নগদ প্রবাহ রয়েছে, পুরো প্রভাবগুলি কেবল কয়েক মাসের পরেই বোঝা যাবে যা বর্তমানে বোঝা যাচ্ছে না।

আমরা জানি এখন অর্থের যোগান মুশকিল, তাই এই সমস্যাকে অগ্রাধিকার দেওয়াও জরুরি। তাৎক্ষণিকভাবে ক্রমবর্ধমান পদ্ধতিতে ব্যবসা বজায় রাখার জন্য যে বিষয়গুলির সবচেয়ে বেশি গুরুত্বপূর্ণ তা ব্যয় করার বিষয়টি নিশ্চিত করুন। এটি চারটি পদ্ধতিতে সম্ভব হতে পারে। আপনার আয়ের গতি বাড়ান, তাৎক্ষণিক নগদ প্রবাহের সঙ্কট উপশম করতে একই সাথে ব্যয় হ্রাস করুন। এবং কার্যকরী মূলধনের ইনজেকশন (অর্থ বিনিয়োগ করা) বা ব্যবসায়ের মডেলটির পরিবর্তনের মাধ্যমে আপনার ব্যবসায়ের আরও অর্থ বিনিয়োগের বিকল্পগুলির দিকে নজর দিন। এই চারটি এখানে বিশদভাবে বর্ণনা করা হয়েছে এবং আরও পরামর্শের জন্য ফিনান্স চেকলিস্ট সরবরাহ করা হয়েছে।



আপনার আয়ের গতি বাড়ান

আন্তর্জাতিক ও জাতীয় সীমাবদ্ধতা এবং লকডাউন যে কোনও সংস্থার আয়ের উপর বড় প্রভাব ফেলেছে, যথা, পণ্য ও পরিষেবা বিক্রয় থেকে উপার্জন এবং নগদ প্রবাহের প্রাপ্তিগুলি আরও কম হয়ে পড়েছে। একই সাথে এমএসএমইগুলির গ্রাহকেরা, যারা নগদ প্রবাহ সংকটের সাথে লড়াই করছেন তাদের কাছ থেকে পেমেন্টের না পাওয়ার সমস্যার মুখোমুখি হতে পারে। সুতরাং এমএসএমইদের জরুরি ভিত্তিতে নগদ প্রবাহের পূর্বাভাস নেওয়া উচিত যে কীভাবে সংস্থা আগামী মাসগুলিতে টিকে থাকতে সক্ষম হবে।

আপনার কাছে কত টাকা আছে? এমএসএমই ব্যবসায়গুলি সাধারণত মাসে অপারেশন হয়, ভবিষ্যতের জন্য সামান্য কিছু রিজার্ভ থাকে। এই [COVID এর মতো] ব্যাঘাতের অর্থ হ'ল সবকিছু পুনরায় আরম্ভ করা

এটি সম্ভবত বেশিরভাগ এমএসএমইগুলির ক্ষেত্রেই হয়, বিশেষত যারা উৎপাদনের ইউনিটগুলি নগদ অর্থের কম মজুদ বা অস্থির / মৌসুমী নগদ প্রবাহের সাথে থাকে। খুব কম এমএসএমইগুলির উদাহরণ রয়েছে যা সর্বদা নগদ প্রবাহে বেঁচে থাকে এবং ঋণমুক্ত থাকতে পারে, এবং পরবর্তী কয়েক মাসের জন্য কর্মীদের বেতন প্রদান সম্পর্কে আত্মবিশ্বাসী। অনেকে যদিও বিশেষত দুর্বল এবং ইতিমধ্যেই সপ্তাহের এমনকি কয়েক মাসেরও বেশি দ্রব্য বিক্রয় থেকে আয় হারিয়ে ফেলেছেন এবং মহামারী ও জাতীয় এবং আন্তর্জাতিক নীতি সম্পর্কিত প্রতিক্রিয়াগুলির বিকাশের বিষয়ে অনিশ্চয়তার সাথে পুনঃসূচনা ও পুনরুদ্ধারের সময়কালে সীমিত আগত নগদের সন্ধান করছেন।

এমএসএমই পুনরায় অপারেশনগুলি চালুর
বিশদ বর্ণনা থেকে উপকৃত হবে **মাসিক নগদ
প্রবাহ পূর্বাভাসের বিবৃতি⁽¹⁾**

বিদ্যমান বা সম্ভাব্য নগদ প্রবাহ সমস্যা
যাচাই করতে এবং আগামী মাসগুলিতে
অর্থ প্রকল্পের জন্য নগদ প্রবাহের পূর্বাভাস
প্রস্তুত করা ভাল অনুশীলন হয়ে উঠবে।
কোন ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপগুলি
আপনার নগদ মজুদকে প্রভাবিত করবে তা
বুঝতে নগদ প্রবাহের পূর্বাভাস ৩ মাস, ৬-
মাস এবং ১২-মাসের জন্য করা উচিত। এটি
আপনাকে ব্যবসায়ের মূল সিদ্ধান্ত নিতে
সহায়তা করবে।

সুতরাং একটি বিবিধ পদ্ধতিতে কার্যক্রম পুনরায় শুরু করার জন্য আপনার নগদ প্রবাহের অবস্থা বোঝাটা অতি প্রয়োজনীয়। ব্যবসায়ের জন্য উপলব্ধ নগদের অবস্থান বোঝার জন্য ও আপনার ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপ পুনরায় শুরু করার জন্য এবং ব্যয় পরিকল্পনা করার জন্য এটি দ্রুত গ্রহণযোগ্য ষ্টক গ্রহণের আহ্বান জানায়। এর অর্থ হ'ল গ্রহণযোগ্য ষ্টককে নগদে রূপান্তর করা এবং বিল পরিশোধ করে সুরক্ষা নিশ্চিত করা। নগদ-বিক্রয় চক্রগুলিতে অগ্রসর হওয়া নগদ প্রবাহকে নিশ্চিত করবে এবং বিক্রয় চক্রগুলি সংক্ষিপ্ত যেখানে, সেখানে গ্রাহকদের প্রতি আপনার ব্যবসায়ের ফোকাসটি আরও বুদ্ধিমান সিদ্ধান্ত হবে।

¹ Monthly Cashflow Forecast Statement - Template available in Annexure 1

এমএসএমইগুলি তাদের ক্রিয়াকলাপটি সামঞ্জস্য করতে পারে যাতে তাদের সম্পূর্ণ উৎসের কমপক্ষে ৫% নগদ বা 'নগদ আইটেমের কাছাকাছি' আকারে বজায় রাখতে পারে

নগদ-প্রবাহ বিশ্লেষণ আপনাকে কেবলমাত্র আপনার আয়, ব্যয় এবং ঋণ লেনদেনের মূল্যায়ন করতে সহায়তা করবে না, এছাড়াও অপারেশন থেকে নগদ প্রবাহ গণনা করার সময় আপনি নগদহীন দ্রব্য এবং পরিষেবাগুলিও মূল্যায়ন করতে পারবেন এর থেকে। অপারেশনাল প্রয়োজনীয়তার বোঝার সাথে সাথে, আপনি বেছে নিতে পারেন নগদ সংরক্ষণ এবং উৎপাদনের আপনার ব্যবসায়ের মূল দিকগুলির নিয়ন্ত্রণ। এটি আপনাকে কোম্পানির লিকুইডিটি বা তরলতা এবং কার্যক্ষম মূলধনের প্রয়োজনীয়তার বিষয়ে গুরুত্বপূর্ণ সিদ্ধান্ত নিতে সক্ষম করবে।

আপনার ব্যয়গুলি কমান

নগদ প্রবাহ পূর্বাভাস আপনার সংস্থার ব্যয় খতিয়ে দেখার জন্য রেফারেন্স পয়েন্টও হিসেবেও কাজ করে। কোম্পানির পূর্বনির্ধারিত আয়ের জন্য পরিকল্পিত ব্যয় হ্রাস করা বুদ্ধিমানের কাজ। মজুরি, বেতন, ভাড়া এবং ইউটিলিটিগুলি (অন্যান্য) যেমন স্থির ব্যয় হিসেবে নিয়মিত বিরতিতে প্রদান করতে হয়। অল্প সময়ের জন্য এই ব্যয়ের কিছু অংশ হ্রাস করা বা পিছিয়ে দেওয়া সম্ভব, তবে এক বা দুই মাসের বেশি তা হবে না। তবে, পরিবর্তনশীল ব্যয় (বিজ্ঞাপনগুলি, পেশাদার পরিষেবাগুলি ইত্যাদি) কোম্পানির ব্যালান্স শিটের উন্নতির জন্য বাতিল করা যেতে পারে, যাতে আপনার মূল ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপ আবার শুরু করা যায়।

ভাল ব্যবসায়ের অনুশীলনে ব্যয়কে অগ্রাধিকার দেওয়ার প্রয়োজন এমন মূল ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপগুলি চিহ্নিত করতে সমস্যা-ভিত্তিক বিশ্লেষণ করা উচিত।

আমরা নিচে এর সাথে যোগ করেছি একটি **এক্সপেন্স ম্যাট্রিক্স**, মূল ব্যবসায়িক সিদ্ধান্তগুলির ব্যয় সংক্রান্ত প্রভাব পরীক্ষা করার জন্য। ম্যাট্রিক্সটি অপারেটিং ব্যয়ের জন্য ব্যবসায়ের পরামিতিগুলি খুঁজে বার করে। এই তহবিলের দাবিগুলি উপলব্ধ নগদ প্রবাহের বিপরীতে মূল্যায়ন করা যেতে পারে।

আবার নতুন করে ব্যবসা খুলতে আপনার কত খরচ হবে? এমএসএমইগুলির ফিন্যান্স অফিসাররা নিশ্চিত করছেন যে মূলধন ব্যয়ের মতো ব্যয় দীর্ঘায়িত সময়ের তরলতা সুরক্ষিত করার জন্য কমানো হয়েছে

সরকার উদাহরণস্বরূপ, ঋণ সহায়তা, মজুরি ভর্তুকি, কর মূলতুবি, ইউটিলিটি মূল্য প্রদানের উপর স্থগিতকরণ এবং এমএসএমইগুলিকে সম্ভবত অন্যান্য আর্থিক বা আর্থিক ত্রাণ সম্পর্কিত পুনরুদ্ধার প্যাকেজগুলির দান করার কথা ঘোষণা করেছে। এই অনুদানগুলি পাওয়ার পদ্ধতিগুলি এখনও পরিষ্কার নয়, প্রয়োজনীয় আর্থিক বাধ্যবাধকতাগুলি বহন করতে পারার জন্য ব্যয় কমান ও ব্যবসায়িক মূলধনের দিকে বিশেষ নজর দিন।

মূলধনের ব্যয়-হ্রাস সংস্থাগুলি বেঁচে থাকার জন্য সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ সিদ্ধান্ত হতে পারে। ব্যবসায়ের পুনরুদ্ধার করার জন্য, কাজের মূলধনের হ্রাস করার সময় প্রদেয় অর্থ এবং পুরোপুরি মূল্যায়নের জন্য তালিকা পরীক্ষা করার প্রয়োজন আছে। তাৎক্ষণিক বিনিয়োগের পরিকল্পনা স্থগিত করতে হবে, এবং সংস্থার অদূর ভবিষ্যতের কিছু বিনিয়োগের পরিকল্পনা বাদ দেওয়া যেতে পারে। এক্ষেত্রে, চেকলিস্টে "ব্যয় পিছিয়ে দেওয়া যেতে পারে" এবং "ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপ পুনরায় শুরু করার জন্য বাজেটটিং" কার্যকর হবে। এই ব্যয়গুলি ব্যয়যোগ্য কিনা তা মূল্যায়ন করতে চেকলিস্টে "এক্সপেন্স ম্যাট্রিক্স" থেকে নির্ণয় করা যায়।

ব্যবসায় পণ্য বা পরিষেবার জন্য গ্রাহকদের বিলিংয়ের দিকে মনোনিবেশ করে দ্রুত সমাপ্ত পণ্য-ইনভেন্টরি খালি করার চেষ্টা করতে পারেন। এটি ব্যবসায়িক পুনরুদ্ধারে সহায়তা করতে নগদ প্রবাহ তৈরি করবে। তবে, B2B পণ্য বা পরিষেবাদি যারা সরবরাহ করেন তাদের চাহিদা-সরবরাহের পরিস্থিতিতে মূল্যায়ন করা দরকার - আপনার গ্রাহকরা এখনও দ্রাবক? দেশজুড়ে রসদ পরিস্থিতি বিপর্যস্ত, অন্যদিকে সরবরাহকারী / বিক্রেতারাও লকডাউন থেকে বেরিয়ে আসছেন। সুতরাং, বাতিলকরণ, হ্রাস বা স্থগিতকরণের জন্য পণ্য এবং প্রক্রিয়াগুলিকে অগ্রাধিকার দেওয়া সংস্থার ব্যালান্সশিটকে বজায় রাখতে পারে।

সীমিত নগদ প্রবাহের সাথে ব্যবসা পুনরায় শুরু করা এমএসএমইগুলিকে অন্তর্বর্তী সময়ে কোম্পানিকে টিকিয়ে রাখতে প্রয়োজনীয় চেরি-পিক ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপে(cherry-pick business) বাধ্য করতে পারে। যদিও এগুলি যখন একটি ছোট বর্ধিত মূল্যের সাথে আসতে পারে (উদাহরণস্বরূপ অতিরিক্ত স্বাস্থ্যবিধি বা স্যানিটাইজেশন প্রয়োজনীয়তা বা পরিবহন ব্যয় বৃদ্ধির কারণে) কিছু আগত নগদ প্রবাহ সুরক্ষিত করতে এটি এখনও মূল্যবান হতে পারে। সামগ্রিকভাবে, প্রযুক্তিবিদ এবং মজুরসহ প্রয়োজনীয় সংস্থানগুলির জন্য মূল্যায়ন এবং বাজেট করা দরকার। তবেই আপনি নিরাপদ কাজের পরিবেশে কর্মীদের প্রত্যাবর্তন করতে এবং পুনর্নবীকরণের কাজের জন্য ব্যয়টি অনুমান করতে পারেন। এমএসএমইগুলির উচিত মূল প্রযুক্তিগত কর্মী এবং অত্যন্ত দক্ষ কর্মীদের কাজে বহাল রাখা, এরা ব্যবসায়ের পুনঃসূচনা এবং পুনরুদ্ধারের জন্য প্রয়োজনীয়। এটি সংস্থার কর্মীদের ফিরে আসা বাড়াতে এবং হতাশা এড়াতে এবং পরিকল্পনা প্রণোদনা করার আহ্বান জানাবো।

এক্সপেন্স ম্যাট্রিক্স		
ব্যয়ের আইটেম	ব্যয়ের জন্য সিদ্ধান্তের মানদণ্ড	দাম



আরও আইটেমের জন্য ফাইনালিস চেকলিস্ট দেখুন)		কম	মাঝা রি	বেশি	নেই
শ্রমিক	<ul style="list-style-type: none">- প্রয়োজনীয় কর্মশক্তিগুলির পরিমাণ (মেজুরিযুক্ত, বেতনভোগী)- বেতনের জন্য তহবিল উপলব্ধ?- কত মাস?				
সুরক্ষিত কাজের অবস্থা	<ul style="list-style-type: none">- নিরাপদ দূরত্ব, প্রতিরক্ষামূলক সরঞ্জাম, কর্মশক্তি যাতায়াতের জন্য বিনিয়োগ				
কাঁচামাল/ ইনভেন্টরি	<ul style="list-style-type: none">- পর্যাপ্ত ইনভেন্টরি / অতিরিক্ত				
উৎপাদন	<ul style="list-style-type: none">- অপারেটিং ব্যয়, রক্ষণাবেক্ষণ, প্রযুক্তিবিদদের ভাড়া নেওয়ার খরচ?				
সাপ্লাই-চেইন	<ul style="list-style-type: none">- বিক্রেতারা এখনও উপলব্ধ? নতুন সাপ্লাই চেইন?				
সহজলভ্য ঋণ?	<ul style="list-style-type: none">- জামানত ভিত্তিক?- সুদের হার?				
ভোগকারী	<ul style="list-style-type: none">- B2B গ্রাহকরা এখনও আছে?				
লজিস্টিক/ পরিবহণ	<ul style="list-style-type: none">- অঞ্চলগুলি (শহর / গ্রাম) এখনও COVID বিধিনিষেধের অধীনে				
পরিবেশক / রিটেইলারস					
রপ্তানি (যদি থাকে)					
অন্যান্য					

নতুন ওয়ার্কিং ক্যাপিটালের প্রাপ্তি

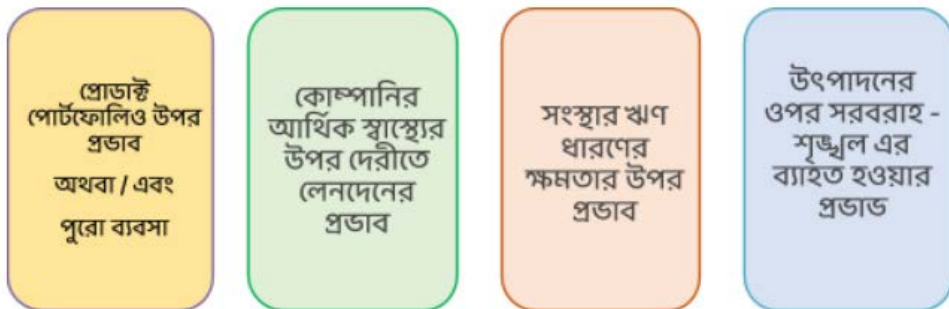
কার্যকরী মূলধন অ্যাক্সেসের সম্ভাব্য সুবিধাসমূহ

অনেক সংস্থার বিশেষত স্টার্ট-আপস এবং এমএসএমইগুলির স্থির হোল্ডিং নাও থাকতে পারে যা ঋণ নেওয়ার জন্য জামানত হিসাবে ব্যবহার করা যেতে পারে। সুতরাং আপনার ক্যাশফ্লো স্টেটমেন্টগুলিকে শক্তিশালী করুন যা আপনার এমএসএমইর উপার্জন সক্ষমতাটিকে বৈধ করার জন্য গুরুত্বপূর্ণ প্রমাণ সরবরাহ করবে। ভারতের ব্যাংকগুলি এমএসএমইগুলিকে ঋণ দেওয়ার জন্য ইতিমধ্যে নগদ প্রবাহকে গ্রহণ করেছে (এমএসএমইগুলিতে নগদ প্রবাহ-ভিত্তিক ঋণ বেশি প্রচলিত)

আপনার বিনিয়োগকারী এবং অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের সাথে যোগাযোগ করুন

এখন ঋণ সফলতার প্রতিক্রিয়া হিসাবে, ভারতে সরকারী-সেক্টর ব্যাংকগুলি তাদের বিদ্যমান ক্লায়েন্টদের জন্য জরুরি লাইন খুলেছে। সুতরাং এমএসএমইর এখন কাজ, তাদের বিদ্যমান ফাইন্যান্স অংশীদারদের (ব্যাংক, ননব্যাংকিং ফিন্যান্স সংস্থাগুলি, ইকুইটি সরবরাহকারী এবং অন্যান্য) দ্রুত জড়িত হওয়া নিশ্চিত করা, যাতে তাদের উপলব্ধ ঋণ এখনও কার্যকর হয় কিনা সেটা দেখার। বিনিয়োগকারীরা বর্তমানের ঝুঁকির বিষয়ে তীব্রভাবে সতর্ক তবে তাদের ঋণ খারাপ না হয় তা নিশ্চিত করতে আপনাকে সহায়তা করতে আগ্রহী হতে হবে। এর অর্থ এটি আপনাকে দেখতে হবে যে বিনিয়োগকারী বা ঋণদানকারীর স্বার্থে আপনার ব্যবসাটি নিরাপদ এবং দ্রাবক থাকে। এই ক্ষেত্রে নগদ প্রবাহের অনুমানগুলি কার্যকর হবে। সুতরাং, আপনার অংশীদার, গ্রাহক, ঋণদাতা, ব্যাংক, বেসরকারী বিনিয়োগকারী, ট্যাক্স কর্তৃপক্ষ বা সরকারকে আপ-টু-ডেট আর্থিক বিবরণী, চালান, অর্থ প্রদানের প্রাপ্তি এবং অন্যান্য নথিপত্র এবং প্রমাণ দ্বারা যোগাযোগ করা অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ।

বর্তমান ক্রেডিট সংকোচনের কারণে আপনি প্রদেয় অর্থ যথাসময়ে প্রদান করতে পারবেন না। সুতরাং স্থগিতাদেশটি আপনার ঋণদাতাদের কাছে জানানো উচিত। ঋণদানকারী এমনকি আপনার ঋণ পুনর্গঠন করতে সহায়তা করতে পারে। সুতরাং, স্টেকহোল্ডারদের আস্থা কেনা এবং টেকসই বৃদ্ধির জন্য আলোচনার ফলে সংস্থাগুলি খানিকটা আরাম লাভ করতে পারে। আপনার ব্যবসায়ের নিম্নলিখিত ৪টি মূল দিকগুলি সম্পর্কে প্রয়োজনীয় বিশদ বিবরণ সহ আপডেটগুলি সরবরাহ করে।



আপনার এই যোগাযোগগুলিতে ব্যবসায়িক ইউনিটগুলির বন্ধকরণ এবং ফলস্বরূপ পরিষেবা বাতিলকরণ (কর্মচারী, ঠিকাদার, সরবরাহকারী সহ) এর অবসান হওয়ার মতো মূল সিদ্ধান্তগুলিও জানানো উচিত। কিছু ব্যবসায়ের জন্য, এখন কিছু বিক্রেতাদের কাছ থেকে আরও ভাল শর্তাদি এবং দাম পাওয়ার সেরা সময় হতে পারে।

কারা বা কে প্রাইভেট ইকুইটি দিচ্ছে?

বিনিয়োগকারীরা যথাযথ মূল্যায়নের নির্ভর করার কারণে তহবিল সংগ্রহের চক্রগুলি সময় নিতে পারে। বিভিন্ন বাধাগুলি এবং যাতায়াতের অসুবিধাগুলির কারণে বিনিয়োগকারীরা নতুন বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত নেওয়ার ক্ষেত্রে প্রতিক্রিয়া জানাতে আরও সতর্ক এবং ধীর হবে। যাইহোক, বিনিয়োগকারীরা মূলধন রাউন্ড এবং ফলো-অন তহবিল যোগ করার জন্য উন্মুক্ত থাকতেও পারে। নগদ প্রবাহের পূর্বাভাস আপনাকে আপনার বিদ্যমান বিনিয়োগকারীদের কাছে পরবর্তী ১২ মাসের জন্য আপনার ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপ উপস্থাপন করতে এবং প্রস্তাবিত ব্যবসায়ের ধারাবাহিকতা কৌশলগুলির জন্য তাদের আগ্রহগুলি আমন্ত্রণ করতে সহায়তা করতে পারে। আপনার “বর্তমান গ্রাহক বেস এবং অপারেশনাল ব্যবসায়িক মডিউলগুলি” সম্পর্কে অন্তর্দৃষ্টি এবং আপডেটগুলি বিনিয়োগকারীদের আস্থা বজায় রাখার ক্ষেত্রে সিদ্ধান্তমূলক ভূমিকা পালন করবে।

স্টার্টআপগুলির জন্য এখন “শাঁখের করাতে” অবস্থা, এই সময়টি হতে পারে অর্থনৈতিক অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে আপনার ব্যবসাকে নতুন দৃষ্টিভঙ্গি দিয়ে দেখার জন্য, যা বিনিয়োগকারীদের আগ্রহকে আকর্ষণ করবে। নতুন ব্যবসার পরিবেশে সারিবদ্ধ হওয়ার জন্য ব্যবসায়িক পুনরায় সেট করলে বিনিয়োগকারীদের আগ্রহও বাড়তে পারে। প্রবীণ বিশেষজ্ঞদের পরামর্শদানে অফার করার জন্য স্টার্টআপদের আগ্রহী হওয়ায় উচিত ও তাদের পরামর্শ গ্রহণ করা উচিত।

আপনার ব্যবসার মডেলটি পর্যালোচনা করুন

দীর্ঘমেয়াদে দ্রাবকের অবস্থান

ব্যয়হ্রাস, এবং আপনার অভ্যন্তরীণ সংস্থানসমূহ এবং তহবিলকে পুনর্গঠিত করা আপনাকে বর্তমানে উত্তাল বাজারে কাজ করতে পারার উপযোগী করে তুলতে সহায়তা করতে পারে। তবে, লকডাউন-পরবর্তী যুগে, পণ্য এবং পরিষেবা অফারগুলি এখনও বৈধ কিনা কোম্পানিকে বিশ্লেষণ করতে হবে। ব্যবসায়ের ফোকাস পরিবর্তন জরুরি আছে কিনা - কেবল আপনারই কিংবা পুরো এমএসএমই সেক্টরের পরিবর্তন জরুরি? আপনি অন্যান্য এমএসএমইর সাথে জোট গঠনের কথা বিবেচনা করতে পারেন। এমএসএমই সংস্থাগুলি নতুন

বাজারের গতিশীলতার প্রতিক্রিয়া জানাতে নেতৃত্বের ভূমিকা নিতে পারে এবং ব্যবসার লক্ষ্যে সিদ্ধান্তের পরিবর্তনের জন্য ভিত্তি প্রস্তুত করতে পারে।

নতুন ব্যবসার মডেল

ব্যবসাগুলি এও স্বীকৃতি দেয় যে লকডাউনের সময় আরোপিত অগ্রাধিকারগুলির কাজ ও ব্যবসার মডেলগুলির দীর্ঘস্থায়ী প্রভাব থাকতে পারে। ব্যবসাগুলি লকডাউন পরবর্তী অব্যাহত বর্ধিত ঝুঁকিগুলি মূল্যায়ন করতে বাধ্য হবে। উদাহরণস্বরূপ, যেসব বিরল উপাদান সীমিত ভৌগলিক অবস্থানের উপর নির্ভর, সেইসব উৎপাদন শিল্পকে এখন অন্য কোথাও দেখতে বাধ্য করা হয়েছে বা দক্ষতার উন্নতির লক্ষ্যে নতুন প্রযুক্তিগুলিতে পুনর্বিবেচনা করতে বাধ্য করা হয়েছে। এটি দেশীয় উদ্ভাবনগুলিকে চালিত করতে পারে এবং সম্ভাব্যভাবে উপাদান ব্যবহারে একটি নতুন শিফট তৈরি করতে পারে।

আরও, এমএসএমইগুলির আচরণের পরিবর্তন হতে পারে। ভারতীয় ইন্ডাস্ট্রিতে যারা প্রবাসীদের কর্মক্ষেত্রের উপর এখন নির্ভরশীল, বা এখন ছড়িয়ে ছিটিয়ে রয়েছে, তা দেশের এমএসএমইগুলিকে পুনরুদ্ধারে প্রভাব ফেলবে। বিলম্বিত পুনরুদ্ধারের সময় সমস্যাগুলির সাথে বিভিন্ন অন্তর্বর্তীকালীন ব্যবস্থা স্থাপন করতে পারেন, উদাহরণস্বরূপ, আপনি যে অঞ্চলে শ্রম পাওয়া যায় সেখানে অপারেশনগুলি স্থানান্তর করতে পারেন? ব্যবসায়ের এই দিকগুলি বজায় থাকতে পারে এবং এই ব্যবস্থাগুলির ব্যয় সাধ্যতা ব্যবসায়িক ক্রিয়া সংজ্ঞায়িত করবে।

সংশোধিত উদ্দেশ্যগুলি সহ প্রয়োজনীয় দীর্ঘতর পূর্বাভাস

একটি এমএসএমইর উচিত এর অন্তর্বর্তীকালীন ক্রিয়াকলাপগুলির আপস্ট্রিম এবং ডাউনস্ট্রিম প্রভাবগুলি মূল্যায়নের পাশাপাশি এর লজিস্টিক এবং সরবরাহ-চেইন পরিষেবার মূল্যায়ন করা উচিত। COVID-19 এর আগের মতো অপারেশন করার আগে সরবরাহকারী এবং অন্যান্য বিক্রেতাদের পর্যাপ্ত পরিমাণে পুনরুদ্ধার হয়েছে কিনা এবং চাহিদা এখনও অব্যাহত রয়েছে কিনা তা নিশ্চিত করা বুদ্ধিমানের কাজ হবে।

পরবর্তী ৯ - ১২ মাস, শুধুমাত্র আয়ব্যয়ের মাধ্যমে আপনার ব্যবসা টেকসই করা যাবে না। ক্রিয়াকলাপের বাইরে থাকা সরঞ্জামগুলি সঞ্চারনের ফলে ফল পাওয়া যাবে না। কারণ সংস্থাগুলি ঝুঁকির বোঝা পুরোপুরি সরিয়ে ফেলবে সরবরাহকারী বা গ্রাহকদের ওপর। সুতরাং, বিশেষজ্ঞরা মতামত দেন [ব্যবসার পুনরুদ্ধার তাৎক্ষণিকভাবে একটি এমএসএমইর পক্ষে গুরুত্বপূর্ণ, কোনও সংস্থার উচিত তার ক্রিয়াকলাপ এবং ইনভেন্টরি স্তরগুলি ছাড়িয়ে এবং সরবরাহ শৃঙ্খলার বিষয়ে ফোকাস করা উচিত।](#)

ভবিষ্যতের জন্য সুরক্ষিত ব্যবসা

অর্থের ডিজিটাইজেশন: ২০১৮ সালে, দেশে মোট এমএসএমই খণ্ডের চাহিদা থেকে প্রায় ২৫ লক্ষ কোটি টাকা আনুষ্ঠানিক চ্যানেলগুলির মাধ্যমে পূরণ করা হয়েছিল (স্বত্বাধিকারীর নামে ঋণ নেওয়া), যেক্ষেত্রে প্রায়

২০ লক্ষ কোটি টাকা অনানুষ্ঠানিক চ্যানেলের মাধ্যমে ফিনান্স করা হয়েছিল। এই অনানুষ্ঠানিক ঋণদাতারা সুদের হারগুলি দাবি করেন যা আনুষ্ঠানিক বাজারের চেয়ে কমপক্ষে দ্বিগুণ। এমএসএমই ঋণগ্রহীতার শ্রেণিবদ্ধকরণের উপর ভিত্তি করে ডিজিটাইজেশন প্রক্রিয়া এর মাধ্যমে পুনরায় ফিনান্সিংকে অগ্রাধিকার দিয়ে ছোট এমএসএমইগুলিকে 'আনুষ্ঠানিককরণ' করতে সহায়তা করে। এটি একটি জাতীয় সংস্কার ঋণের ইতিহাস এবং বিভিন্ন সরকারী স্কিম এবং ত্রাণ ব্যবস্থা গ্রহণের সুযোগগুলিও উন্নত করবে।

প্রক্রিয়াগুলির অটোমেশন: মহামারীর সাথে সম্পর্কিত অনিশ্চয়তাগুলি উৎপাদনশীলতার উন্নতির (কম উৎপাদন ব্যয়) প্রয়োজনীয়তার দিকে মনোযোগ এনেছে এবং শ্রমিকের সংখ্যা (সামাজিক দূরত্ব) হ্রাস করার দিকেও। ব্যবসা পুনরায় শুরু করার সময়, নিরাপদ কর্মক্ষেত্রের স্থানকে অগ্রাধিকার দিতে হবে এবং অভিবাসী শ্রমিকদের ধীরে ধীরে প্রত্যাবর্তনের মাধ্যমে উৎপাদন চক্রকে প্রভাবিত করা যেতে পারে। এই চ্যালেঞ্জগুলি ইন্টারনেট অফ থিংস (আইওটি) এর ব্যবহার সহ ভারতে শিল্পের অটোমেশনের জন্য বাজারকে ত্রিগার করতে প্রস্তুত। এটি সুপ্রতিষ্ঠিত যে অটোমেশন কাঁচামাল, শক্তি, জল ইত্যাদি এবং রিমোটলি নিয়ন্ত্রিত ক্রিয়াকলাপগুলি (যা সম্পূর্ণ স্বয়ংক্রিয়ভাবে পরিচালিত হয়) সহ সম্পদের আরও দক্ষ ব্যবহারের সাথে উৎপাদনে সক্ষম।



সংযুক্তি ১: মাসিক নগদ প্রবাহ বিবরণের টেম্পলেট

মাসিক নগদ প্রবাহ বিবরণ									
	Apr- 20	May- 20	Jun- 20	Jul- 20	Aug- 20	Sep- 20	Oct- 20	Nov- 20	Dec- 20
ভারতীয় মুদ্রায়									
শুরুর নগদ									
ব্যঞ্জে থাকা নগদ									
মিউচুয়াল ফান্ড / লিকুইড বিনিয়োগ									
মোট শুরুর নগদ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
প্রত্যাশিত প্রবাহ:									
নগদ বিক্রি									
পাওনাদারের থেকে পাওয়া অর্থ									
অন্যান্য পাওনা (ট্যাক্স রিটার্ন ইত্যাদি)									
প্রত্যাশিত পেয়মেন্টস:									
ব্যয় বিক্রয় সাথে সংযুক্ত অর্থ									
কাচামাল									
শ্রমিক খরচ									
বেতন									
উপযোগিতা (বিদ্যুৎ, জল, গ্যাস, গরম জল)									
ভাড়া									
অন্যান্য খরচ									
বিমা									
টেক / ডেটা									
বিপণন ব্যয়									
অন্যান্য প্রশাসনিক ব্যয়									



সরবরাহ (অফিস এবং অপারেশন)									
মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ									
বিজ্ঞাপন									
গাড়ি, বিতরণ এবং ভ্রমণ									
অ্যাকাউন্টিং এবং আইনী									
ভাড়া									
টেলিফোন									
পেশাদার চার্জ									
বিমা									
কর (রিয়েল এস্টেট ইত্যাদি)									
সুদ									
অন্যান্য ব্যয় (নির্দিষ্ট)									
<i>বিধিবদ্ধ পেমেন্টস</i>									
জি এস টি									
আয়কর									
<i>ঋণ পরিশোধ</i>									
<i>মূলধন ব্যয় / সম্পদ ক্রয়</i>									
মোট পেমেন্টস	0	0	0	0	0	0	0	0	0
শেষ নগদ ব্যালেন্স	0	0	0	0	0	0	0	0	0
যদি ব্যালেন্সের সমাপ্তি <0, ফাভিংঃ									
ইকুইটি									



Building Back
Business from
Crisis

MSME

ঋণ									
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--