

নিরীক্ষণ তালিকা

অর্থায়ন

আপনার ব্যবসাকে অর্থের আগমন ও নির্গমন পদ্ধতি এর মাধ্যমে পুনরায় শক্ত আর্থিক ভিত্তির ওপর দাঁড় করান, কার্যকরী মূলধন এবং ব্যবসায়ের মডেল।

3

এই কার্যপত্রটি পুনরায় আরম্ভের সময় এবং নগদ প্রবাহের আর্থিক মূল্যায়ন এবং পরিচালনার জন্য হ্যান্ডস অন গাইডেন্স সরবরাহ করে।



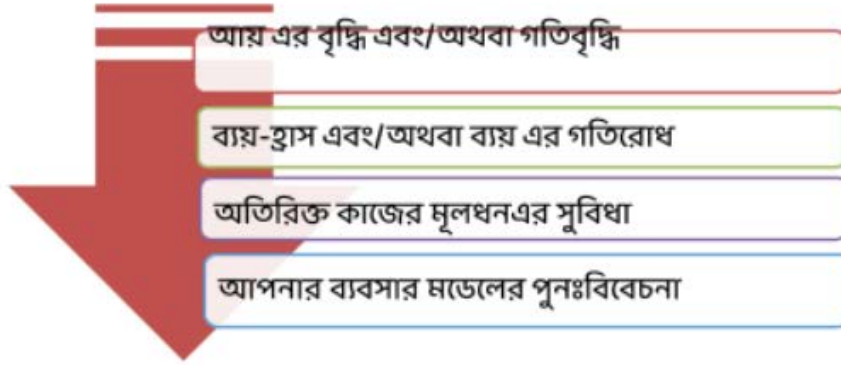
আপনার কোম্পানির কাজ কি লকডাউন দ্বারা প্রভাবিত? COVID-19 বাধাগুলির কারণে সম্ভবত আপনার সংস্থা ইতিমধ্যেই শেষ ২-৩ মাসের আয় হারিয়েছে, তবুও আপনাকে এখনও বেতন, ভাড়া, বিদ্যুৎ বিল ইত্যাদি দিতে হচ্ছে। আপনি যখন ব্যবসাটি পুনরায় চালু করার জন্য প্রস্তুত, তখন এই চেকলিস্টটি আপনার ব্যবসা পুনরায় চালু করতে কত অর্থের প্রয়োজন হবে তা অনুমান করতে সহায়তা করবে ধাপে ধাপে। আপনার কাছে উপলব্ধ নগদ মূল্যায়ন ছাড়াও এটি নগদ প্রবাহের ঘাটতি পূরণে কয়েকটি মূল ব্যবস্থা প্রস্তাব করে প্রথম কিছু মাসের জন্য। চেকলিস্ট আপনার ব্যবসায়ের পুনর্জাগরণের জন্য বিকল্প প্রস্তাবগুলিও সরবরাহ করে COVID পরবর্তী সময়ের জন্য।

এছাড়াও এই চেকলিস্ট-এর অতিরিক্ত কাজগুলি হল :



Building Back
Business from
Crisis

MSME



সিদ্ধান্ত নেবার নিরীক্ষণ তালিকা

প্রথম ধাপ: পুনঃনির্মাণ এর জন্য অর্থায়ন

আপনার কাছে কত টাকা আছে এখন?

তিন মাসের জন্য অর্থের চলাচল নিশ্চিত করুন

**আপনার একাউন্ট কি
সঠিক আছে?**

ব্যাংক একাউন্ট, লোন,
লাইন অফ ক্রেডিট

- স্বল্পমেয়াদে অর্থের তরলতা মূল্যায়ণ করুন: আপনার কাছে কত টাকা আছে এখন?
- লোন বা অন্য পাওনার জন্য আপনার পরিচিত মহাজন দেব বলতে পারেন
- সম্ভাব্য ডিফল্টার্স, তাদের থেকে টাকা আদায় করুন
- আর্থিক পেনাল্টি থেকে দূরে থাকুন।

জরুরী মূল্যায়ণ:

- ব্যাংক ও ক্রেডিট ব্যালান্স
- কর্মচারীদের মাইনে
- তৈরি থাকুন আপনার একাউন্ট এর যে কোনো প্রকার লেনদেন এর জন্য: ফিক্সড অ্যাসেট একাউন্ট/



	লায়াবিলিটি একাউন্ট/ রেভিনিউ একাউন্ট/ এক্সপেনস একাউন্ট
<p>কোন কোন ক্ষেত্রে আপনার দেনা বা পাওনা বাকি আছে?</p> <p>তার একটি তালিকা তৈরি করুন</p>	<p>পাওনা</p> <ul style="list-style-type: none">• আপনার পণ্যের জন্য বাজারের থাকা টাকা তোলার কাজ কে প্রাধান্য দিন• ইনভয়েসে এর পরিমাপ আগেই বেড়ে গেছে।• স্থায়ী ও ধনী কাস্টমার দের কাছে আগেই পৌঁছন• ইনস্যুরেন্স আদায় - যে কোনো ধরনের ব্যাংক ও NBFC বীমা এর জন্য প্রচেষ্টা হন। <p>দেনা</p> <ul style="list-style-type: none">• যেকোনো ধরনের দেনা মিটিয়ে দেওয়ার চেষ্টা করুন• আদেও বিল বা ইনভয়েস এর তালিকা প্রস্তুত করুন• সম্ভাব্য খরচ এর তালিকা প্রস্তুত করুন (খুঁটি নাটি ভাবে)• আপনি যদি কোনোভাবে প্রদেয় টাকা দিতে না পারেন তাহলে প্রাপকদের সাথে কথা বলুন, দেরীতে দেওয়ার জন্য কথা বলুন
<p>আপনার ব্যবসা নতুন করে শুরু করতে কত টাকা লাগবে?</p>	



ব্যবসা চালু রাখার খরচ	<ul style="list-style-type: none">পরিষেবা, ইউটিলিটিস, বিদ্যুৎ, অফিস ভাড়া
আপনার পে রোল দায় কি কি আছে? দক্ষতাপূর্ণ ও প্রশিক্ষক শ্রমিকদের ধরে রাখুন	<ul style="list-style-type: none">আপনার পে রোল ব্যয় বিবেচনা করুনম্যানেজমেন্টকে মাইনে হ্রাস ও না দিতে পারার কারণ দেখাককর্মচারী ধরে রাখাকে প্রাধান্য দিন, সে মাইনে কমিয়ে হোক কিংবা তাদের কে ইনভেস্টমেন্ট দিয়েইমাইনে না দিতে পারার কারণ নিয়ে খোলামেলা আলোচনা করুন - কর্মচারীদের ভরসা যোগানকর্মচারীদের আনপেড লিড এর জন্য উৎসাহিত করুনছাটাই, খুব দরকার পরলেই
আপনার ব্যবসার তাৎক্ষণিক রিস্ক মূল্যায়ণ	
সমস্ত ধরনের হ্রাসযোগ্য ব্যয় কমান ব্যবসা চালু রাখাকে প্রাধান্য দিন	<ul style="list-style-type: none">শ্রমিকদের এবং ব্যবসার সাথে যুক্ত মানুষদের শারীরিক সুরক্ষার জন্য কঠোর গৃহকর্ম নিশ্চিতকরণের জন্য বাজেট ব্যয়ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপের জন্য কী গুরুত্বপূর্ণ তা মূল্যায়ন করুনকেবলমাত্র সমালোচনামূলকভাবে প্রয়োজনীয় মডিউলগুলির পুনরায় শুরু করার অপারেশনগুলিকে অগ্রাধিকার দিনকার্যকরী মডিউলগুলির উপর ভিত্তি করে অপারেটিং ব্যয় (ইউটিলিটিস, জনশক্তি) হ্রাস করুনবাধ্যতামূলক চুক্তি দ্বারা বাধ্য না করা হয়ে থাকলে, বড় ব্যয় এড়াতে পরবর্তী ছয় মাসের জন্য সমস্ত মূলধন ব্যয় কমান



	<ul style="list-style-type: none">• সমস্ত ধরনের বৃদ্ধি এবং ব্যবসায়িক সংযোজন বন্ধ করুন• ক্রয় হ্রাস করতে তালিকা পর্যালোচনা এবং আপডেট করুন• একটি বুকি ওলা ইনভেন্টরি প্রস্তুত করুন - উৎপাদন সংস্থাগুলি আদর্শ আকারে তাদের পুরো উৎসের 30-35% বেশি রাখা উচিত নয়• নগদ সংরক্ষণের জন্য বিজ্ঞাপন, জনসংযোগ, যে কোনও নিখরচায় পরিষেবা বন্ধ করুন
<p>F মূল ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপগুলি পুনরায় শুরু করতে ব্যয় নির্ধারণ করুন</p> <p>ব্যবসায়ের ধারাবাহিকতার জন্য বুকি মূল্যায়ন</p>	<p>কর্মীদের জন্য সুরক্ষা</p> <ul style="list-style-type: none">• শ্রমিকরা নিরাপদ কাজের পরিবেশে এবং কাজের পদ্ধতিতে ফিরে আসার বিষয়টি নিশ্চিত করার জন্য বাজেটের মূল্যায়ন ও অগ্রাধিকার দিন <p>উৎপাদন আবার শুরু</p> <ul style="list-style-type: none">• আপনার উৎপাদন প্রভাবিত হয়? উৎপাদন পুনরুদ্ধার জন্য ব্যয় অনুমান• অপারেটিং খরচ? সরঞ্জাম পরিষেবা এবং রক্ষণাবেক্ষণ এর খরচ?• উপাদান খরচ?• আপনার কি পর্যাপ্ত শ্রমিক রয়েছে (ইঞ্জিনিয়ার / টেকনিশিয়ান, শপ ফ্লোর স্টাফ, মজুর এবং অন্যান্য)? <p>সাপ্লাই চেইন</p> <ul style="list-style-type: none">• আপনার সরবরাহ শৃঙ্খলা COVID-19 দ্বারা বিরূপ প্রভাবিত হয়েছে?



	<ul style="list-style-type: none">• যদি হ্যাঁ, সরবরাহ ব্যাহত হওয়ার মাত্রাটি অনুমান করুন। আপনার সরবরাহকারীরা এখনও উপলব্ধ?• সরবরাহকারী নেটওয়ার্ক পুনরায় প্রতিষ্ঠার আর্থিক খরচ?• সরবরাহ-চেইন বিক্রেতাদের সাথে পুনর্বার আলোচনা করুন• আপনার ব্যবসা পরিচালনার জন্য অন্য কোনও পরিকাঠামো এবং পরিষেবাগুলির উপায়? <p>বিতরণ এবং খুচরা বিভাগসমূহ</p> <ul style="list-style-type: none">• আপনার বিতরণকারী এবং খুচরা বিক্রেতারা কি কাজ করছেন?• যদি এখনও COVID বিধিনিষেধের আওতাধীন অঞ্চল (মহানগর / নগর / গ্রাম) থাকে তবে তা মূল্যায়ন করুন এবং যা আপনার ব্যবসাকে প্রভাবিত করে
<p>g স্টেকহোল্ডারদের যোগাযোগ</p> <p>স্টেকহোল্ডারদের আস্থা বাড়াতে আলোচনা করুন</p>	<ul style="list-style-type: none">• আপনার অংশীদার, গ্রাহক, পাওনাদার, ব্যাংক, বেসরকারী বিনিয়োগকারী, কর কর্তৃপক্ষ বা সরকারকে প্রয়োজনীয় বিশদ সহ আপডেটগুলি অফার করুন• স্টেকহোল্ডারদের আপ-টু-ডেট আর্থিক বিবৃতি, চালান, অর্থ প্রদানের প্রাপ্তি ইত্যাদি (যা প্রযোজ্য) এর সাথে পরিষ্কার তথ্যগুলি ভাগ করে নিন• বাতিলকরণের মতো বড় সিদ্ধান্তগুলির ব্যাপারে কর্মীদের(কর্মচারী, ঠিকাদার, সরবরাহকারী সহ) অবহিত করতে হবে



	<ul style="list-style-type: none">• কিছু ব্যবসার জন্য, এখন কিছু বিক্রেতাদের কাছ থেকে আরও ভাল শর্তাদি এবং দাম পাওয়ার সেরা সময় হতে পারে• আপনি যদি আপনার কিছু গ্রাহকের কাছ থেকে আরও ভাল শর্তাদি এবং দাম পেতে পারেন তবে তার মূল্যায়ন করুন• ঋণদাতারা আপনার লোন পুনর্গঠন করতে পারে? সন্ধান করুন
--	--

শর্তাদি এবং প্রদানের সময় পুনর্নবীকরণ করুন

<p>চুক্তি</p> <p>কর্মক্ষমতা ঝুঁকি বা পুনর্বিবেচনার শর্তাবলী থেকে আর্থিক ক্ষতি এড়ান</p>	<ul style="list-style-type: none">• যে কোনও আসন্ন ডিফল্টের জন্য ঋণদানকারীদের অর্থ প্রদান স্থগিতের জন্য অনুরোধ করেন• উপলব্ধ সমস্ত ভাতা মূল্যায়ন করুন এবং আপনাকে পেমেন্ট স্থগিত করতে সহায়তা করার জন্য আইনী ধারাগুলি, যদি থাকে তবে তা প্রত্যাহার করুন• পরবর্তী ছয় মাসের মধ্যে প্রদেয় পারফরম্যান্স / ক্রয় চুক্তি সম্পর্কিত ক্লায়েন্টদের সাথে জরুরি আলোচনা করুন (বিশেষত যারা ব্যাংক গ্যারান্টি বা ঋণপত্রের দ্বারা সমর্থিত)• চেক প্রক্রিয়াকরণ স্থগিত করার জন্য আপনার ব্যাংকারদের সাথে সংলাপ করুন• গতিপূর্বক মেজিয়ার ক্লজ/চুক্তি প্রযোজ্য হলে ঋণ চুক্তিটি বন্ধ করতে পারেন এবং আর্থিক চুক্তির পুনঃতফসিলের দায় থেকে মুক্তি পেতে পারেন• গতিপূর্বক মেজিয়ার ক্লজ/চুক্তি প্রায়শই অন্তর্ভুক্ত ই পি সি (ইঞ্জিনিয়ারিং, সংগ্রহ ও নির্মাণ), ওঅ্যান্ডএম
--	---



	(অপারেশন এবং রক্ষণাবেক্ষণ) এবং সরবরাহ চুক্তিতে
ভাড়া মূলতুবি	<ul style="list-style-type: none">• বাড়িওয়ালাদের সাথে আলোচনার মাধ্যমে ভাড়া স্থগিতের চেষ্টা করুন• ভাড়া নিয়ে রাজ্য সরকারগুলি দ্বারা ত্রাণ ব্যবস্থাগুলির মূল্যায়ন করুন
জাতীয় ও রাজ্য সরকার প্রদত্ত ত্রাণ	<ul style="list-style-type: none">• সরকারী কর, ব্যাংক ইএমআই, বড় সরবরাহকারীদের অর্থ প্রদান: জিএসটি-তে কোনও জরিমানা নেই, আরবিআই ঋণ পরিশোধে ৩ মাসের জন্য অতিরিক্ত সময় দিয়েছে, বড় সরবরাহকারীদের কাছে ঋণ দেওয়ার বিষয়ে বিলম্ব অবহিত করে আনুষ্ঠানিকভাবে তাদের কাছে চিঠি লিখুন, ও ফোনে যোগাযোগ করুন।
দ্বিতীয় ধাপ : পরবর্তী ৬ থেকে ৯ মাসের অর্থাগমের পূর্বাভাস ও তার মানেজমেন্ট ব্যবসা চালু রাখার পরিকল্পনা	
পরবর্তী ৬ মাসের জন্য সুরক্ষিত রাখুন অর্থের চলাচল	
ব্যবসা সচল রাখার পরিকল্পনা বানান লক ডাউন পরবর্তী সময়ে আপনার ব্যবসা চালু রাখার পরিকল্পনা বানান	<ul style="list-style-type: none">• লক ডাউন পরবর্তী সময়ে আপনার ব্যবসা চালু – মনোযোগ দিন:<ul style="list-style-type: none">(i) অর্থ চলাচল এর পূর্বাভাস(ii) নতুন মানবসম্পদ এর ব্যবহার, নতুন নিযুক্তি(iii) পুনরায় স্বাক্ষরকরণ প্রক্রিয়া এবং ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপ,



	<p>(iv) সরবরাহকারী, গ্রাহক পরিচালনা এবং নতুন বিক্রেতাদের জন্য সংশোধিত কৌশল</p> <p>(iv) যোগাযোগ</p>
b কাজের মূলধন কোথায়?	<ul style="list-style-type: none">• ক্যাশ সেল এ ফিরে যান, এখন যেখান থেকে অর্থ আগমন তাড়াতাড়ি হবে এমন জায়গায় বিক্রয় তে মনোযোগ দিন• আপনি কি আপনার রিস্ক গুলি ঠিক করতে পারবেন?• উচ্চহারে সুদ নিতে পারবেন কি?• আপনার কোন সম্পদ গুলো লোন এর জন্য বন্ধক দিতে পারবেন।• পাবলিক সেক্টর ব্যাংকগুলি প্রদত্ত লাইন- অফ - ক্রেডিট অ্যাক্সেস করুন
c আমি কোথা থেকে মূলধন জোগাড় করতে পারি?	<ul style="list-style-type: none">• বিনিয়োগকারীরা ব্রিজ মূলধন করতে উন্মুক্ত থাকবেন এবং ফান্ডিং এর ফলো অন করুন (and not seeking new companies in their portfolio given the pandemic)• বিদ্যমান বিনিয়োগকারীদের ব্যবসায়ের ধারাবাহিকতা পরিকল্পনা উপস্থাপন করুন (আপনার ইউনিট বা মডিউলগুলি কীভাবে কাজ করছে সে সম্পর্কে ভিতরের তথ্য ভাগ করুন)• নগদ প্রয়োজনীয়তা সম্পর্কে বিনিয়োগকারীদের অবহিত করুন• যেহেতু বিনিয়োগ যথাযথ পরিশ্রমের উপর নির্ভর করে এবং যাতায়াত প্রয়োজনীয়, তাই তহবিল সংগ্রহের চক্রগুলি আরও দীর্ঘ হতে চলেছে• জিজ্ঞাসা করার উপযুক্ত সময় কখন?



	<ul style="list-style-type: none">• নতুন এসএমইগুলির জন্য এখনও বুটস্ট্র্যাপড অবস্থা, অর্থনৈতিক অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে আপনার ব্যবসাকে নতুন দৃষ্টিকোণ দিয়ে দেখার সময় এখন, যা বিনিয়োগকারীদের স্বার্থকে আকর্ষণ করবে (বিশেষত যারা স্বাস্থ্যব্যবস্থার সাথে যুক্ত) - নতুন ব্যবসার পরিবেশে সারিবদ্ধ করতে ব্যবসাকে পুনরায় সেট করুন।• অনেক বিশেষজ্ঞ পরামর্শ এবং পরামর্শ দেওয়ার আগ্রহী - তাদের কে খুঁজুন
বিদ্যমান সরবরাহকারীর এর ব্যয় / উপকার বিশ্লেষণ	<ul style="list-style-type: none">• বিদ্যমান সরবরাহকারীর ব্যয় / উপকার বিশ্লেষণ, আঞ্চলিক নির্ভরতা, ঋণ সুবিধা, নির্ভরযোগ্যতা বিশ্লেষণ।• সাপ্লাই-চেইন বিক্রেতাদের পুনর্নির্মাণ করুন?
তৃতীয় ধাপ : আর্থিক লক্ষ্য	
পুনঃ নির্মাণ ও ভবিষ্যতের দিক নির্দেশনা	
ব্যবসাকে আবার চলার প্ল্যান	<ul style="list-style-type: none">• আপনার ব্যবসার লক্ষ্য এখনও বর্তমান?• আপনার নতুন লক্ষ্য গুলো কি এখনও ইনভেস্টরদের আকর্ষিত করে?• কাস্টমার সেকশন কি এখনও তাদের সুবিধা দিচ্ছে? নতুন অংশীদার?



আর্থিক ম্যানেজমেন্ট এর পুনর্বিবেচনা	<ul style="list-style-type: none">• ফাইন্যান্সিয়াল এসেসমেন্ট এক্সপার্ট দের খুঁজুন, যারা আমার ব্যবসার নতুন স্ট্র্যাটেজি, দেনা, অর্থের চলাচল, ব্যয় ও দায় কে বিবেচনা করে দেখবেন।• এক্সপার্ট আপনার ব্যবসার দিকগুলি খতিয়ে দেখে নতুন মূলধন জোগাড় করে দিতে পারো।
স্বয়ংক্রিয় পদ্ধতিতে আপনার উৎপাদন	<ul style="list-style-type: none">• যদি COVID-19 আপনার ক্ষতি করে থাকে তাহলে আপনি স্বয়ংক্রিয় পদ্ধতির দিকে এগোতে পারেন• আপনার শিল্পের অ্যাসোসিয়েশনের সাথে কথা বলুন ও নতুন দিক খুঁজে পান• Conduct cost-benefit analysis with experts to evaluate<ul style="list-style-type: none">• স্বল্প ব্যয়ে উৎপাদন• কার্যকরী মানবসম্পদ ও সম্পদের ব্যবহার• স্ট্যান্ডার্ড মেন্টেনেন্স পদ্ধতি• কর্মীদের স্বাস্থ্য ও সুরক্ষার উন্নতি• কাস্টমারের সাথে সম্পর্কের উন্নতি• উৎপাদন ক্ষেত্রে বাস্তব সময়ের তথ্য• উৎপাদন ক্ষেত্রে স্বচ্ছতা• উদ্ভাবন ক্ষেত্র সংকোচন• পরিবেশ সচেতন কম দূষনযুক্ত উৎপাদন